

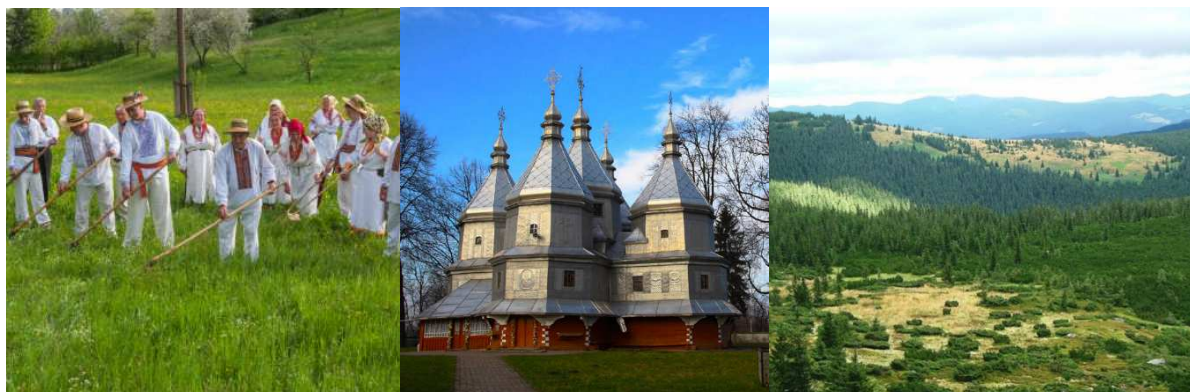


USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ НИЖНЬОВЕРБІЗЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026



В РАМКАХ ПРОГРАМИ "ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ПРИНОСИТЬ КРАЩІ
РЕЗУЛЬТАТИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ (DOBRE)", ЯКА ФІНАНСУЄТЬСЯ USAID



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗМІСТ

ВСТУП.....	2
ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – ПІДСУМКИ.....	5
НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ.....	1
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ.....	14
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	2
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ.....	22
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	26
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	3
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	35
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	38
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	43



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ВСТУП

Стратегія розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 була розроблена в рамках програми Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE). Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів (у т. ч. проведення поглибленого соціологічного дослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці). Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. (методологія Фондації розвитку місцевої демократії - FRDL, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах в рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня, а саме – Стратегії



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

розвитку Івано-Франківської області на період до 2027 року та Стратегії сталого розвитку "Україна-2027".

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою розпорядженням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (FRDL) і Назар Глинський.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за витрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 рр.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – ПІДСУМКИ

Стратегічне планування повинно базуватися на якнайширшій інформації про поточний стан, тенденції та перспективи місцевого розвитку. Діагностика місцевого розвитку, проведена для розробки Стратегії розвитку Нижньовербізька об'єднаної громади на 2018-2026, охоплювала:

- підготовку звіту про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, стану інфраструктури, демографічних даних, даних про ринок праці і економіку, екологічних аспектів),
- проведення поглибленого соціологічного дослідження, яке в однаковій мірі охоплювало аналіз поточної ситуації і проведення соціологічних досліджень на репрезентативній вибірці мешканців (досліджень громадської думки про умови життя і якість публічних послуг у громаді).

Головні висновки з умов місцевого розвитку

Географічне розташування і транспортне сполучення

- Нижньовербізька об'єднана громада розташована у Коломийському районі, Івано-Франківської області. До її складу входять 4 населених пункти, межі яких співпадають з межами колишніх сільських рад: Нижній Вербіж, Великий Ключів, Верхній Вербіж, Мишин.
- Територія громади, яка має овальний вигляд та займає загальну площу у 64,9 км², фактично поділена на дві частини: населені пункти, розташовані повз одну з важливих регіональних транспортних магістралей неподалік від Коломиї, та один населений пункт – с. Великий Ключів – межує з основною дорогою та розташований у гірській місцевості.
- Нижній Вербіж – безпосередньо примикає до Коломиї – важливого туристичного, культурного та економічного центру Прикарпаття, населення якого сягає понад 6 тис. Історично, села відділяла від міста гірська річка, однак комунікацію між ними суттєво спростила побудова моста, який і на сьогодні перебуває в доброму стані. Таким чином, у безпосередній близькості від міста в загаданих селах можна зауважити початок процесу субурбанізації.
- Частина території громади (с. Великий Ключів) на півдні межує з Національним парком «Гуцульщина», далі – Карпати, однак дорога в цьому напрямку знаходиться у незадовільному стані.
- Всі села об'єднаної громади розташовані повз автошлях регіонального значення Р-24, яка проходить територією Верховинського, Косівського, Коломийського, Городенківського (Івано-Франківська область), Заліщицького, Борщівського (Тернопільська область), Чемеровецького і Кам'янець-Подільського районів (Хмельницька область).
- Транспортний зв'язок між населеними пунктами уздовж регіональної дороги та Коломиєю можна оцінити як добрий - по цій дорозі їздять автобуси з місцевими та регіональними напрямками. Сполучення із селом Великий Ключів є гіршим, проте теперішній його стан не викликає нарікань з боку мешканців та вважається ними як задовільний.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Місцева економічна база, ринок праці

- На території громади здійснює свою діяльність близько 15⁺ господарюючих суб'єктів – зазвичай, це невеликі підприємства з кількістю працюючих до 25 осіб. При цьому, лише 55 з цих підприємств є місцевими резидентами та в повній мірі сплачують тут податки. Решта ж, зазвичай, реєструються в сусідній Коломиї.
- Місцева економічна база, у своїй більшості, має прив'язку до регіональної сировинної специфіки. Водночас, її також характеризує високий рівень диверсифікації, який забезпечує їй відносну стійкість до пертурбацій на тих чи інших товарних ринках. Зокрема, підприємства, що здійснюють свою діяльність на території громади, зайняті в таких видах економічної діяльності, як будівництво, виробництво будівельних матеріалів, сільське господарство, деревообробка, лісове господарство, торгівля, громадське харчування, готельні послуги і т. ін.
- Громада має у своєму розпорядженні значний перелік земельних ділянок, які є потенційно привабливі для залучення інвестицій. Це особливо актуальним з огляду на очікування у коротко- та середньостроковій перспективі передачі об'єднаним територіальним громадам в управління земельних ділянок поза межами населених пунктів. Однак, проблемою на даний момент є відсутність оновленої містобудівної документації для сіл громади.
- Громада може зацікавити туристів, що їдуть до Національного парку "Гуцульщина" та далі у Карпати. На її території, при дорозі уже діють об'єкти готельно-ресторанного бізнесу, що показує наявність потенціалу для розвитку економіки, що ґрунтується на туризмі.
- Однією із характеристик організації місцевої економіки є доволі високий рівень її тінізації, який проявляється і у відмові реєстрування власної господарської діяльності, і у штучному зменшенні фонду оплати праці (т. зв. практика виплати заробітної плати «в конвертах»).
- Найбільшими роботодавцями на території об'єднаної громади є державне лісове господарство «Коломийський лісгосп», ПСВТПФ «Квілт» (збір овочів та фруктів), комунальний заклад Коломийської районної ради «Коломийський районний центр первинної медико-санітарної допомоги» (надає медичні послуги), ТОВ «ВЛКОМ» (гуртовий продаж деревини, будівельних матеріалів та сантехніки), ТОВ «Західний північний дім» (продаж напоїв), СВК-1 імені Довбуша (сільськогосподарські послуги), ТОВ "Ламаніт Груп" (послуги громадського харчування), ПСП "Оскар" (фермерське господарство), ТОВ «Верона-Л» (будівництво), ТОВ «Бравомікс» (виробництво будівельних матеріалів).
- При збереженні нинішніх тенденцій, основою економічного розвитку громади та джерелом доходів її мешканців буде все більш диверсифікований сектор малого та середнього бізнесу та робота в Коломиї. У населених пунктах, розташованих уздовж регіональної дороги Р-24 мають потенціал до розвитку невеликі виробничі підприємства. Водночас, при зміцненні економічних позицій Коломиї, збільшуватиметься кількість інвестицій в економіку субрегіону, внаслідок чого Нижньовербізька об'єднана громада зможе базувати свій розвиток у сфері безпосереднього впливу цього міста.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- У селах Великий Ключів та Верхній Вербіж є природні можливості для розвитку садівництва, сільського господарства в цілому, а в майбутньому (якщо знайдеться інвестор з відповідними фінансовими можливостями та ноу-хау) – харчова обробка.
- У всіх селах зберігається традиційна для цього регіону традиція виготовлення вишиванок, що продаються на базарі в Коломиї або купуються перекупниками та вивозяться за межі регіону. Однак, у більшості випадків це виробництво не зареєстроване.

Демографічний потенціал

- Нижньовербізька ОТГ – це відносно невелика за кількістю населення громада, змішаного, переважно приміського, характеру, в якій проживає близько 1 тис. осіб. Демографічну структуру можна охарактеризувати як добру: висока частка дітей у співвідношенні з кількістю людей у віці старше 5 років. Однак протягом останніх років спостерігається незначна тенденція до зменшення природного приросту населення.
- Географічна структура населення об'єднаної громади виглядає таким чином: Нижній Вербіж – 2547, Великий Ключів - 3166, Верхній Вербіж - 1399, Мишин - 266. Щодо гендерного розподілу населення, то незначну більшість становлять жінки – в усій громаді вони складають 52% (Нижній Вербіж – 52%). Майже 2% населення громади становлять діти та молодь у віці від 0 до 18 років (Нижній Вербіж - 2%), особи віком від 19 до 35 років - 14% (Нижній Вербіж - 14%), особи віком від 36 до 50 років - 53% та 51% відповідно, особи старше 50 років - відповідно 13% та 15%.
- У громаді проживає близько 2,5 тис. пенсіонерів, що становить чверть від загальної кількості населення, та понад 50 осіб з особливими потребами, що становить 5% мешканців.
- За попередніми оцінками, близько п'ятої частини мешканців працює за кордоном. Основними напрямками еміграції є Польща, Англія, Швеція та Італія. У більшості випадків, це сезонна робота, яка не приносить постійних доходів. Позитивним аспектом цього явища є той факт, що значна частина людей таки повертається назад після певного періоду часу, а виїзди на постійно відбуваються дуже рідко.
- Для мешканців характерний високий рівень пов'язуючого соціального капіталу (сильні сусідські та сімейні зв'язки), який проявляється у готовності працювати на благо своєї громади. Існує критична маса активних людей, котрі охоче і в значній кількості долучаються до роботи задля реалізації спільних інтересів. При цьому, рівень з'єднуючого соціального капіталу є помірним: невисока зацікавленість справами громади, не достатньо чисельна участь мешканців у сільських зборах, однак в громаді існують активні групи мешканців, частково об'єднані у громадські організації, що можуть активувати свої громади до громадської діяльності не лише на користь свого села, але й для усієї громади та країни загалом.
- Об'єднана громада знаходиться на кордоні впливу гуцульської культури, яка, крім національної ідентичності, є однією зі складових ідентичності мешканців і



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

відіграє важливу роль у житті людей з нагоди урочистих свят чи ритуалів (весілля, похорони).

Місцеве самоврядування і соціальна сфера

- Депутатами сільської ради є 26 осіб, у тому числі 6 жінок. Рада працює таким чином злагоджено, без особливих конфліктів, які б заважали її функціонуванню. Поки що не виникало жодних інцидентів за політичними ознаками. Майже усі депутати є позапартійними.
- Адміністрація громади ґрунтується на відносно молодій команді, що складається з людей, які раніше працювали в районній адміністрації чи інших державних органах влади. Місцева влада характеризується відкритістю для інвесторів.
- Структурні підрозділи виконавчої влади громади окрім виконавчого комітету сільської ради і 3 старост, сформовані за рахунок 6 відділів: загальної та організаційної роботи; ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку; земельних відносин; бухгалтерського обліку та звітності; освіти, молоді, спорту, культури і туризму; також сюди входять сектор фінансів і планування, сектор з юридичних питань та центр надання адміністративних послуг (ЦНАП). Загалом, із врахуванням старост та допоміжного персоналу, – це 32.
- В громаді діє комунальне підприємство, до функціональних компетенцій якого включено та передбачається в найближчому майбутньому забезпечити вивезення сміття, прибирання вулиць в зимовий період, забезпечення їхнього освітлення. В майбутньому, передбачається, що підприємство займатиметься також іншими видами діяльності, які принеситимуть йому прибуток.
- До послуг, що знаходяться в компетенції місцевого самоврядування, окрім іншого, відноситься: утримання місцевої дорожньої інфраструктури (понад 141 км місцевих доріг), збір та вивезення твердих побутових відходів (охоплюється лише частина території громади - забезпечується ТОВ «AVE Коломия» та Печеніжинський ККП), дошкільна і середня загальна освіта, охорона здоров'я і соціальний захист, діяльність комунальних установ сфери культури, управління земельними ресурсами в межах населених пунктів громади.
- В громаді діють три повнокомплектні загальноосвітні навчальні заклади, в яких сумарно навчається близько 9⁰⁰ учнів. При цьому, їхня проектна потужність дозволяє суттєво збільшити кількість осіб, що в них навчається. Також в громаді діють три дошкільні навчальні заклади, які відвідують понад 21⁰⁰ дітей.
- На території громади немає закладів професійної освіти, однак в Нижньому Вербіжі діє дитяча школа мистецтв, в якій навчаються жителі громади, а також з поза її меж.
- У віданні місцевого самоврядування знаходиться 3 установи охорони здоров'я: 2 амбулаторії загальної практики сімейної медицини (в селах Нижній Вербіж і Великий Ключів) та фельдшерсько-акушерський пункт (ФАП) в с. Мишин. Також, в розпорядженні медичного персоналу знаходиться 2 спеціалізовані автомобілі.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Екологічна ситуація

- Загалом, стан навколишнього середовища в громаді можна охарактеризувати як добрий: «традиційний» спосіб ведення сільського господарства, значна кількість зелених насаджень, сусідство з Національним парком «Гуцульщина» покривають негатив близькості до Коломиї – міста із вагомим промисловим потенціалом. На самій території громади відсутні великі промислові підприємства.
- Спосіб теплопостачання місцевого житлового сектору змішаний. Частина домогосподарств під'єднана до централізованої газової мережі і опалює цим паливом, але через його зростаючу вартість мешканці поступово модернізують свої системи опалення та переходять на тверде паливо.
- У громаді відсутня централізовані системи водопостачання та водовідведення. Постачання води відбувається або з місцевих поверхневих джерел або з індивідуальних криниць. Рідкі побутові відходи, в більшості випадків, скидаються у вигрібні ями, а потім їх забирають та вивозять на підставі індивідуальних договорів.
- Серйозну та перманентну небезпеку для сіл об'єднаної громади складають гірські річки, які її територією протікають (в першу чергу – р. Прут). Де-факто, повенева загроза в тій чи іншій мірі актуалізується 2 рази на рік, рідше (у 2018 р. востаннє) масштаби повені сягають рівня стихійного лиха.

Місцеві фінанси

- Основним джерелом власних доходів місцевого бюджету є податок на доходи фізичних осіб, єдиний податок та акцизний збір. Суттєво менше впливають на розмір його дохідної частини земельний податок, плата за оренду комунальної нерухомості, туристичний збір, інші місцеві податки і збори. На 2018 р. заплановано з різних джерел на суму понад 43 млн. грн. в т. ч. близько 9 млн. грн. з власних джерел.
- Найбільшими платниками податку на території громади є Коломийське лісове господарство, адміністрація та бюджетні установи у сфері освіти, медицини, культури, підприємство з виробництва будівельних матеріалів та значна частина малих підприємств різного галузевого спрямування. У Нижньому Вербіжі розташована також АЗС, яка має значний потенціал як бюджетонаповнююче підприємство.
- Витратна частина бюджету об'єднаної громади, в більшості своїй, концентрується на освітній сфері (понад 5%) та утриманні медичних установ, розташованих на її території. На 2018 р. заплановано видатків на співмірну з розміром дохідної частини бюджету суму – понад 43 млн грн., в т. ч. – майже 5 млн. грн. на надання послуг з дошкільної освіти та майже 22 млн. грн. на надання загальної середньої освіти.
- Головним ризиком у сфері планування та виконання бюджету є дефіцит в галузі освіти. Черговий важливий ризик - це витрати на утримання художньої школи, що становить 3,6 % загальних витрат громади або 17,2% її власного доходу.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Дослідження проводилось на репрезентативній вибірці мешканців (досліджень громадської думки про умови життя і якість публічних послуг у громаді. Вибірка дослідження була сформована випадковим чином і при зазначеній генеральній сукупності (3 39 садиб) вибірка у 341 домогосподарств є репрезентативною за кількісною ознакою. Якісна репрезентативність вибірки досягнута за рахунок випадкового та пропорційного (до кількості мешканців населених пунктів громади) відбору. Отже, з ймовірністю 95% нижче подані результати відображають думку мешканців усієї громади.

Оцінка об'єднаної громади

- Серед мешканців загалом переважає позитивне ставлення до власного місця проживання: понад 38% «скоріше задоволені» або «дуже задоволені» тим, що проживають в об'єднаній громаді. З одного боку, на фоні лише 17% тих, котрі висловлюють незадоволення у цьому питанні, результати відповіді на питання можна вважати позитивними, проте слід також відмітити доволі високий відсоток тих, хто обрали варіант «посередньо» - майже 45%. Фактично, це та частина громадськості, заангажованість якої у вирішення місцевих справ потенційно залишатиметься на невисокому рівні – варіант, негативний для формування інтегрованого людського потенціалу громади в майбутньому.
- Щодо ймовірності зміни місця проживання, якщо б можливість цього була реальною, ствердно відповіли лише 17,3%, майже 7% такої альтернативи не розглядають. Однією із заслуг такої великої частки тих, котрі не планують переїзду за межі громади (в т. ч. закордон) є високий рівень пов'язуючого соціального капіталу, важливість якого підкреслюється також даними діагностики перспектив місцевого розвитку, концентровано поданими у попередньому розділі. Проте вказаний вище відсоток тих, котрі декларують власне бажання зміни місця проживання також не слід трактувати як незначний, особливо з огляду на ті міграційні тенденції, які намітились останніми роками в регіоні загалом та на місцевому рівні зокрема.
- Як місце проживання об'єднану громаду позитивно оцінюють майже половина опитаних (47,9%) при всього лиш сумарних 3,7% тих, хто обрав варіанти відповідей «скоріш погано» чи «дуже погано». Отже, в цьому питанні беззаперечно превалює позитив, проте 4,7% тих, які дають нейтральну оцінку «посередньо» – також результат, важливий для відзначення.
- При цьому мешканці громади вважають її бідною: як у фінансовому, так і інфраструктурному плані: «скоріше бідною» сприймають об'єднану громаду понад 25,8%, дуже бідною – 3,1% при майже 39% середньої оцінки. ». Саме таке сприйняття можна пояснити, що точкою співвіднесення при порівняльному оцінюванні є Коломия – місто, що безпосередньо межує з Нижньовербізькою об'єднаною громадою. В свою чергу, Коломия – місто обласного значення з розвинутою промисловістю та вагомою історичною спадщиною, які на фоні гостріших інфраструктурних проблем сіл громади, що підлягають першочерговому вирішенню, є суттєвим дисонансом.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Поінформованість і громадська активність

- Відсоток мешканців, які чітко декларують свою зацікавленість тим, що відбувається на території громади, сягає більш ніж 43% при майже 14% «незацікавлених». Перша із зазначених груп складає той громадський потенціал, який потрібно розвивати шляхом глибшого їх залучення до вирішення місцевих проблем.
- Не менш важливою є також інформаційна відкритість місцевої влади, її роз'яснювальна робота: за результатами оцінок, менше третини опитаних вважають, що влада об'єднаної громади в повній мірі та якісно інформує мешканців про свої дії та рішення. Звичайно, такі результати відображають радше суб'єктивне сприйняття та при детальнішому аналізі засвідчують, що цей відсоток суттєво вищий серед тієї категорії опитаних, які цікавляться місцевими справами (46,9% проти 18,2% тих, які не цікавляться). Однак слід відмітити ту критично важливу роль інформаційної політики місцевого самоврядування, котра в цей переломний для громади період повинна розкривати причини та наслідки прийняття тих чи інших рішень щодо розвитку об'єднаної громади, вибору її стратегічних пріоритетів прикладення зусиль (в т. ч. фінансових) у господарській та соціальній сферах, сфері культури, екології та ін.
- Дискусійним та інформаційним каналами щодо питань місцевого характеру для мешканців частіше виступають такі, як з сусідами та знайомими (66,5%), розмови з місцевими депутатами (32,7%), офіційна Інтернет-сторінка об'єднаної громади (26,5%) і т. ін. При цьому, за суб'єктивним відчуттям, найбільш зручним способом для інформування про діяльність місцевої влади визнано безпосередні зустрічі представників ради і депутатів з мешканцями – понад 66%. Усі решта варіанти (в т. ч. Інтернет-сторінка ради – 18,8% та соціальні мережі – 13,8%) отримали суттєво меншу підтримку. При прогнозуванні динаміки, можна зробити припущення про постійне зростання вагомості зазначених електронних каналів комунікації – як за рахунок зростання якості розміщуваного на них контенту, так і завдяки збільшенню інтернет-грамотності серед його потенційних споживачів.
- На цьому фоні важливо відмітити, що мешканці не надто високо оцінюють власні можливості реального впливу на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування: понад третина опитаних (37,9%) скептично оцінює власний потенціал не лише як рушія змін в громаді, а й можливість здійснення впливу на дії місцевої влади. Власну суб'єктність в процесі управління громадою відчувають лише 2,9%. Розуміючи значну долю суб'єктивізму в таких оцінках, ця частина соціологічної картини громади не може залишитись поза увагою головного суб'єкта управління – ради громади та її голови. Адже такий високий рівень скептицизму не дозволяє використати глибинний соціальний капітал місцевого населення при вирішенні важливих питань місцевого характеру.

Оцінка окремих сфер життєдіяльності

- Практично усі критерії оцінки зовнішнього середовища, які, за оцінкою опитуваних, отримали найвищий рівень вагомості, відзначено також позитивними оцінками: якість питної води, наявність природи в оточенні



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

людини, чистота повітря, громадських місць, навколишнього середовища загалом і т. ін. Натомість, те, що стосується ефективності роботи системи поводження з твердими побутовими відходами (регулярність вивезення сміття з домогосподарств, можливість сортування сміття), оцінено однозначно негативно: -,44 та -,6 (при екстремумах «-2» - од. позначний негатив та «+2» - однозначний позитив). Так само, негативно оцінено чистоту місцевих водойм - -,32.

- Щодо сфери транспорту, найбільш вагомими визначено критерії, що стосуються роботи системи комунального транспорту – усі вони отримали позитивні відгуки респондентів. На цьому фоні прогнозовано негативну оцінку отримали такі показники, як якість/стан дорожнього покриття (-,58), безпека на дорогах (-,44), придатність доріг для пішоходів (-,66) та велосипедистів (-,98), утримання доріг в зимовий період (-,83) та ін.
- У сфері освіти єдиним чинником, який отримав стримано негативну оцінку, є доступність різноманітних форм дозвілля для дітей та молоді. Враховуючи, що, зазвичай, агреговану оцінку від домогосподарства встановлювали особи дорослі, важливість даної проблематики насправді усвідомлюється критичною кількістю мешканців – не лише цільовою аудиторією (дітьми). Натомість якість послуг, що їх надають комунальні дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади, при максимальній вагомості зазначених підсфер. Такий стан справ слід сприймати як однозначний позитив, при цьому таки усвідомлюючи, що аналогічною ситуація буде при ймовірній (чи уже проведеної) оцінці цих сфер в інших об'єднаних громадах. При цьому, ту слід відокремити оцінку сфери освіти за критерієм наявності фахових та відданих своїй справі працівників (оцінка практично завжди висока) та рівня технічного забезпечення процесу надання освітніх послуг (оцінка зазвичай невисока). Цим дослідженням такого поділу не передбачалося, та обґрунтованим можна вважати припущення, що висока оцінка освітньої сфери більше завдячує саме першому із згаданих критеріїв.
- Можливість працевлаштування в межах громади, можливість заснування власного бізнесу оцінено респондентами чітко негативно – 1,21 та -,91 відповідно. Щодо другого із параметрів, необхідно уточнити, що де-факто відсутніх проблем із відкриттям власної справи (що сформовано як в правовій площині, так і ставленням місцевої влади до підприємницького середовища) або немає, або вони незначні, однак серед широкого загалу відчувається низький рівень економічної грамотності та знань у сфері здійснення підприємницької діяльності. Власне цим можна пояснити той факт, що мешканці громади вважають започаткування власної справи за завдання підвищеної складності.
- Сфера соціального захисту (діяльність аптек, пристосованість будівель для осіб з особливими потребами, фінансова підтримка з боку місцевого бюджету для осіб у важкому матеріальному становищі і т. ін.) і т. ін., захисту охорони здоров'я (її первинної ланки) отримали загалом стримано негативні оцінки – від -,17 до -,3. Єдині чинники, що агреговано визначені зі знаком «плюс» – це діяльність установ соціального захисту (що радше є оцінкою роботи соціальних працівників) та доступність послуг фахових лікарів (в громаді, окрім ФАП,



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

діють 2 амбулаторії сімейної медицини; в мешканців існує можливість скористатись послугами вузьких спеціалістів з сусідньої Коломиї).

- Сфера культури загалом, в т. ч. можливості заняття спортом, дозвілля, доступ до мережі Інтернет, діяльність бібліотек та будинків культури, інші пов'язані параметри, за виключенням доступності пропозиції проведення дозвілля для осіб старшого віку, оцінено позитивно.
- Сфери, які, на думку мешканців, повинні стати в майбутньому пріоритетом уваги з боку влади об'єднаної громади – це утримання та розвиток місцевої дорожньої інфраструктури, утримання кладовищ, покращення/ підтримання роботи установ охорони здоров'я, установ сфери культури.

Загальні висновки

Основні висновки за результатами оцінювання конкретних сфер життєдіяльності громади:

- загалом, Нижньовербізька об'єднана громада характеризується порівняно високим економічним потенціалом, при цьому відносини мешканців не базуються на явно вираженому індивідуалізмі. При цьому, оцінювання тих чи інших сфер життєдіяльності громади часто базується на порівнянні аналогічної ситуації з сусіднім б'ь-тис. містом – Ко ломиєю. На такому фоні, рівень вимог до якості інфраструктури, облаштування громадського простору в місцевого населення доволі високий;
- становлення об'єднаної громади (у повному змісті цього слова) лише відбувається: поступово налагоджується інституційна співпраця, повільно, але з відчутним поступом формується громадська свідомість спільності інтересів;
- якість середовища проживання в громаді, місцева екологічна ситуація (в т. ч. забезпеченість послугами водопостачання та/чи водовідведення, чистота місцевих водойм) оцінюється відносно негативно, однак при цьому немає певного загального правила щодо того, наскільки невідкладними є дії з вирішення конкретного питання: повенева загроза, чистота місцевих річок, з огляду на безпосередній, відчутний вже станом на сьогодні вплив оцінюється як сфера пріоритетної уваги; натомість водопостачання та водовідведення, налагоджене нині на умовах індивідуального забезпечення, не має серед мешканців сприйняття як сфери, котра потребує відчутних дій з її покращення;
- в об'єднаній громаді відсутній вагомий територіальний антагонізм між її різними населеними пунктами. При цьому, усі дії місцевого самоврядування направлені на уникнення потенційних конфліктів на цій основі.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ

SWOT-аналіз, згідно із методологією стратегічного планування на нижньому адміністративно-територіальному рівні, дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, можна розглядати як її **сильні та слабкі сторони**; виокремити чинники зовнішнього середовища, котрі, із врахуванням специфічних особливостей громади, її соціально-економічного контексту становитимуть для неї **можливості** для розвитку або **бар'єри/загрози**, що його стримуватимуть.

Оцінювання місцевої ситуації в Нижньовербізькій об'єднаній територіальній громаді за вище вказаним підходом дозволило виокремити такі чинники внутрішнього і зовнішнього середовищ за чотирма напрямками: економічному, соціальному, екологічному та адміністративному. Результати оцінювання вказано в таблиці.

Таблиця 1. SWOT-аналіз середовища Нижньовербізької об'єднаної громади

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
Активна і відкрита інформаційна політика влади громади	Неузгодженість питання фінансового забезпечення діяльності місцевої художньої школи
Відносно висока величина місцевого бюджету	Незначна кількість місцевих резидентів серед господарюючих суб'єктів, що діють на території громади
Широка мережа навчальних закладів	Відсутність актуальних документів з просторового планування (Генеральний план, плани місцевої забудови)
Налагоджена система вивезення побутових відходів	Відсутність поглибленого аналізу стану місцевої інфраструктури (інженерної, житлової і т. ін.)
Задовільний стан дороги Р-24 – основної транспортної артерії, що з'єднує громаду з Коломиєю	Невелика площа об'єднаної громади
Велика кількість малих та середніх фірм (15), які працюють у різних галузях економіки	Слабка промоційна активність громади
Безпосереднє сусідство з Коломиєю – вагомим економічним та туристичним центром регіону	Погана якість місцевих доріг та дорожньої інфраструктури
Налагоджена тісна співпраця місцевої влади з представниками підприємницького середовища	Відсутність централізованого водопостачання та каналізації
Сприятлива екологічна ситуація (чисте повітря, порівняно чиста вода)	Високі витрати на утримання освітніх та медичних установ
Безпосереднє сусідство із Національним природним парком «Гуцульщина»	Необхідність вагомих капітальних інвестицій в освітній та медичній сферах
Наявність на території громади туристично привабливих об'єктів (церква, що перебуває у списку ЮНЕСКО, солоні джерела)	Низька енергоефективність комунальних будівель

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Розвиток готельної інфраструктури при дорозі Р-24	Поганий технічний стан половини об'єктів інфраструктури культури (2 із 4) будинків культури
Сильна місцева ідентичність	Високий рівень тінізації місцевої економіки
Відсутність гострих соціальних конфліктів на релігійній та/або політичній основі	Відсутність знань про те, як розвивати бізнес / створювати сільськогосподарські кооперативи
Підтримка традицій місцевої культури (вишиванки, весільні звичаї)	Низька екологічна свідомість мешканців
Готовність відносно високої частки мешканців працювати на користь спільного добра	Сезонне висихання джерел питної води
Розвинута сфера масового спорту	
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
Зростання популярності зеленого туризму	Повенекий ризик (першочергово для села Нижній Вербіж)
Розширення об'єднаної громади	Залежність місцевих фінансів від субвенцій з державного бюджету
Першочерговість уваги (зокрема – фінансова підтримка) з боку держави та міжнародних інституцій до об'єднаних громад	Складність залучення зовнішніх фінансових ресурсів
Фінансовий та людський потенціал теперішніх трудових мігрантів	Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, в. ч. дітей)
Існуючий потенціал для розвитку садівництва	Високий рівень (близько 2 %) трудової міграції
Організація в с. Нижній Вербіж центру надання адміністративних послуг	Невисокий економічний розвиток Коломиї
Тісна співпраця з іншими об'єднаними громадами	Гальмування адміністративно-територіальної реформи
Формування комплексного туристичного продукту в межах Коломиї та прилеглих територій	Невирішеність на законодавчому рівні передачі об'єднаним громадам земель, що знаходяться за межами населених пунктів
Процеси субурбанізації	Неконтрольоване розширення м. Коломиї (хаотична забудова територій громади)

Подальша оцінка вагомості чинників зовнішнього та внутрішнього середовища громади дозволила здійснити їхній поділ на групи із високою, середньою та низькою вагомістю з огляду на процентне співвідношення оцінок та прогнозів динаміки посилення впливу зазначених факторів в майбутньому.

Результати оцінювання відображені на рисунках 1, 2, 3 і 4.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 1. Стратифікація сильних сторін за рівнем вагомості

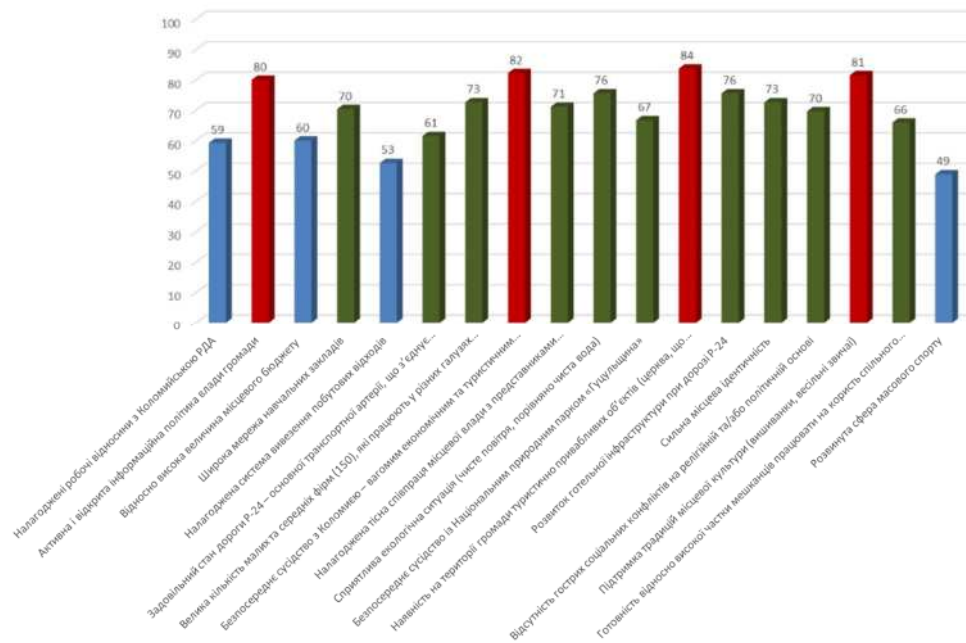
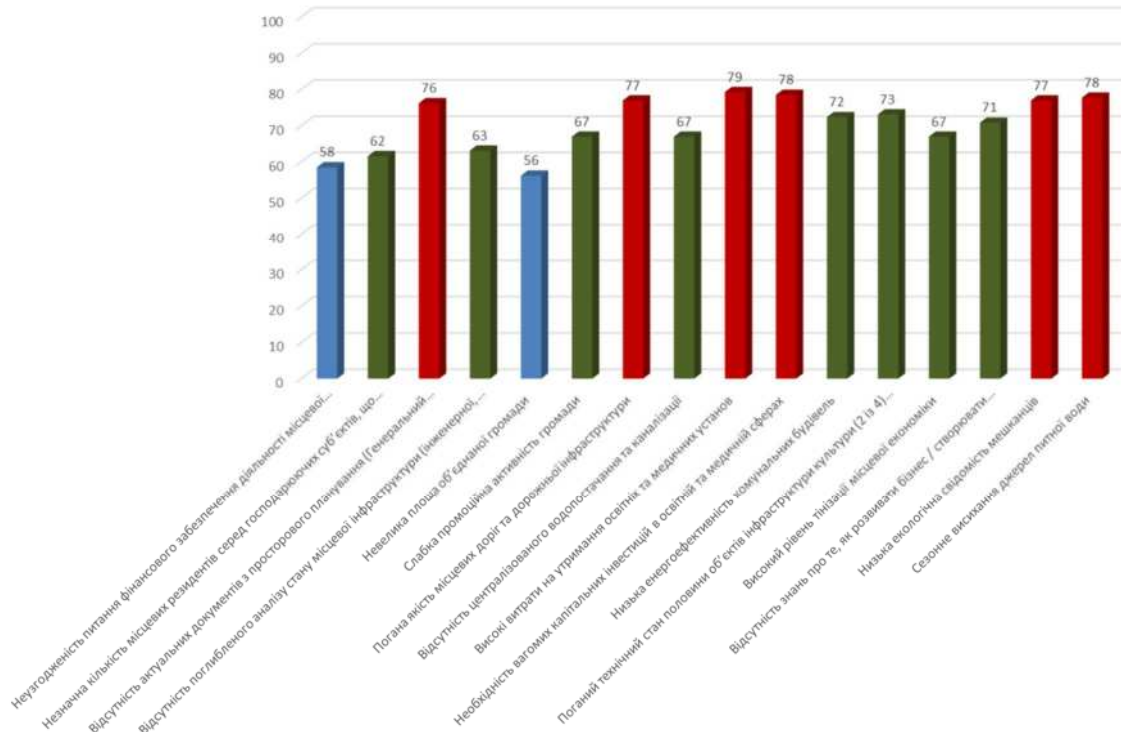


Рисунок 2. Стратифікація слабких сторін за рівнем вагомості



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 3. Стратифікація можливостей за рівнем вагомості

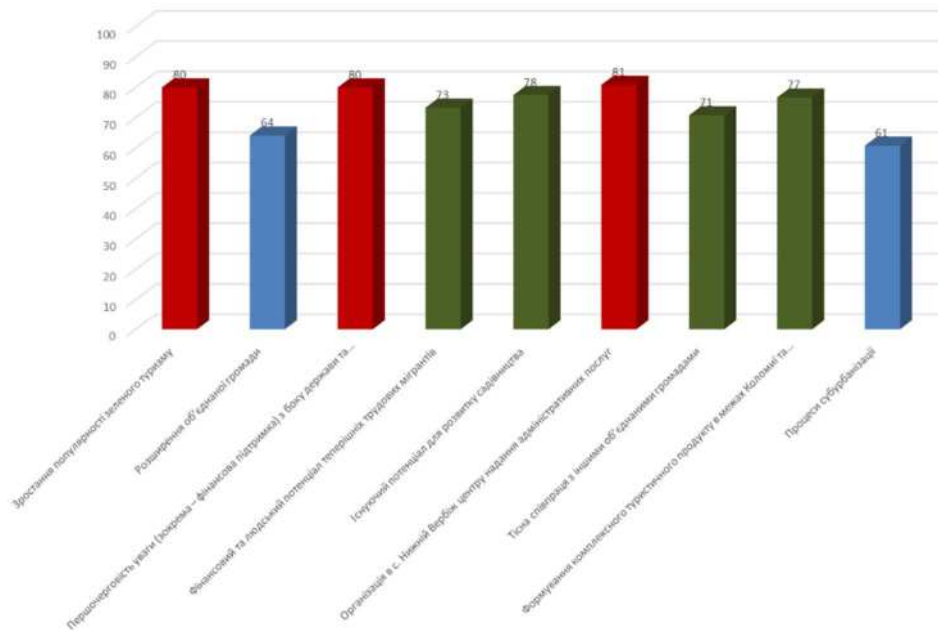
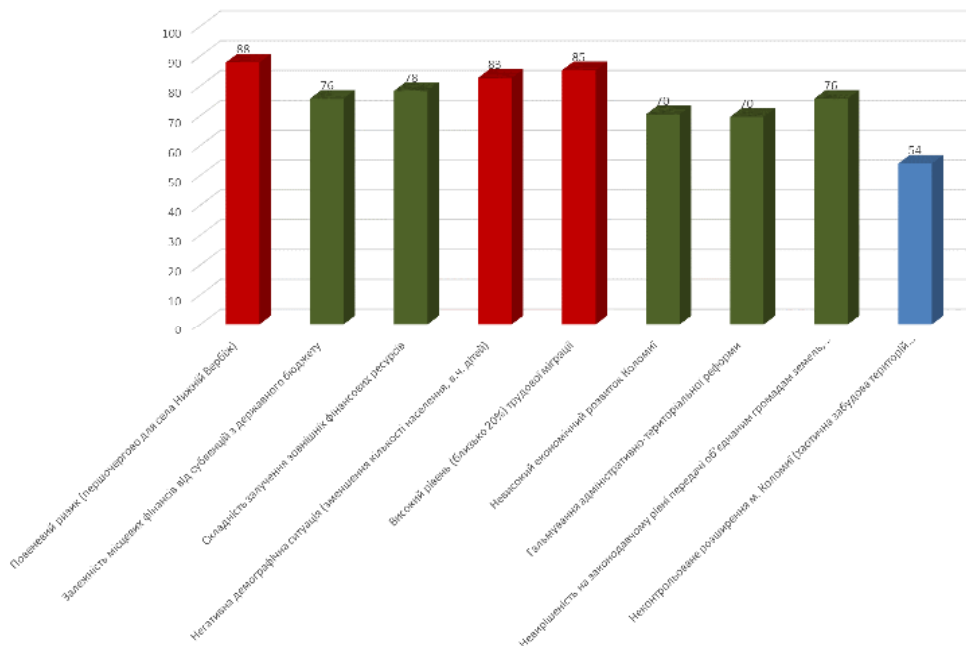


Рисунок 4. Стратифікація загроз за рівнем вагомості



Отже, громада диспонує цілим спектром **сильних сторін**, серед яких найбільшу вагу мають такі, як активна та відкрита інформаційна політика влади громади, сприятливе місце розташування (сусідство з Коломиєю, близькість дороги національного значення Н-1 та безпосереднє розташування вздовж регіонального автошляху Р-24), наявність на території громади туристично привабливих об'єктів, підтримка традицій місцевої культури.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таким чином, як бачимо, в громади є усі підстави для підвищення своєї економічної ваги в регіоні, активізації туристичного напрямку місцевої економіки. Звичайно, сусідство з 6-тис. містом несе за собою і ряд загроз, які при несприятливих, в першу чергу, внутрішніх обставинах можуть матеріалізуватись. Так, для прикладу, існує загроза неконтрольованого поступу процесів субурбанізації прилеглих до Коломий територій, які потенційно негативно можуть відобразитись, зокрема, на ефективності використання земельних ресурсів громади.

Водночас, розвиток сфери туризму, як і місцевий економічний розвиток загалом, не можливо розглядати окремо для кожної адміністративно-територіальної одиниці (якою, в т. ч. є Нижньовербізька ОТГ). У більшості випадків, реалізація тих чи інших інвестиційних проектів, як і просування конкретних туристичних продуктів, потребує міжмуніципальної співпраці з метою представлення перед потенційним «споживачем» мегатовару території (інвестором, туристом) інтегрованих в єдине ціле вигод, якими ця територія диспонує. І в такому контексті, при ефективному місцевому управлінні, інформаційній відкритості місцевої влади, місце розташування Нижньовербізької об'єднаної громади є її безумовною сильною стороною.

У якості найбільш вагомих з точки зору майбутнього розвитку громади **слабких сторін** визначено відсутність актуальних документів з просторового планування, погана якість місцевих доріг та дорожньої інфраструктури, високі витрати утримання та технічне переоснащення освітніх і медичних установ, сезонне висихання джерел питної води. Зазначені результати оцінювання, в значній мірі, співпадають з аналізом як статистичних даних, так і результатів соціологічного дослідження, представлених у попередніх розділах.

Зокрема, безумовним пріоритетом інвестиційної політики об'єднаної громади повинно стати покращення та розвиток мережі місцевих доріг, що де-факто є однією з основних передумов для запуску місцевого інвестиційного потенціалу, радикального покращення середовища проживання. Поруч із цим, постає значний пласт завдань (а отже – і потреба у фінансовому забезпеченні), пов'язаних з підвищенням ефективності діяльності закладами освітньої та медичної сфер: як таких, що дозволяють оптимізувати видатки місцевого бюджету на їх утримання, так і тих, метою яких є підвищення рівня послуг, що надаються цими закладами.

Те, що дозволяє громаді з позитивом дивитись у майбутнє - це ті **можливості**, які пропонує її зовнішнє середовище. Серед них найбільш вагомими є зростання популярності зеленого туризму, першочерговість уваги (зокрема – фінансова підтримка) з боку держави та міжнародних фондів до новоутворених об'єднаних громад, формування комплексного туристичного продукту в межах Коломийського субрегіону.

Щодо підвищеної уваги та підтримки державних та міжнародних організацій, вона формує той фінансові та інтелектуальні перспективи для громади, використання яких потребує відповідного інституційного забезпечення: в межах виконавчих органів сільської ради, навіть і з урахуванням обмежених коштів, повинно знайтись місце для структурного підрозділу/особи, відповідальної за співпрацю із згаданими організаціями, що дозволить максимально використати це «вікно можливостей», яке в майбутньому (і до цього потрібно також готуватись) поступово закриватиметься.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Серед **загроз**, наслідки яких у майбутньому потенційно можуть справити найбільш відчутний негативний вплив на об'єднану громаду, знаходиться погіршення демографічної ситуації та повенева загроза.

Передумову для т. зв. демографічної загрози формує як стає негативне значення показника природнього приросту населення (зменшення рівня народжуваності поряд із зростанням показників смертності), так і наростання темпів трудової міграції, основними напрямками якої є країни Європейського союзу – Польща, Чехія, Італія та ін.

Стосовно перманентної загрози повені з боку гірських річок, що протікають територією громади, її усунення потребує від місцевої влади зусиль, направлених, в першу чергу, на максимальне залучення зовнішніх (в першу чергу – державних) ресурсів, на підвищення рівня актуальності даної проблематики в усіх зовнішніх суб'єктів, зацікавлених в сталому розвитку прикарпатського регіону.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Розвиток Нижньовербізької об'єднаної громади в значній мірі детермінований чинниками зовнішнього середовища. Однак правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформулювати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються. За умов існування цих вищезазначених альтернатив можна сформулювати 2 сценарії розвитку об'єднаної громади: інерційний сценарій та сценарій стійкого зростання:

Інерційний сценарій.

Громада поступово маргіналізується, де-факто перетворюючись у «територіальний придаток» Коломиї. Місцева економічна база, в основному, концентрується на сільському господарстві з мінімальною доданою вартістю, тоді як більшість підприємств, що діють на території громади, зареєстровані і сплачують податки за її межами. Як наслідок, у зв'язку із обмеженими фінансовими можливостями місцевого бюджету залишаються невирішеними цілий ряд соціальних та інфраструктурних проблем. Все це в сукупності призводить до наростання байдужості та відчуженості мешканців у питаннях вирішення проблем місцевого розвитку та хаотичному його протіканню.

Розвиток подій в такому напрямку може бути реалізований, якщо:

- процеси субурбанізації Коломиї призводять до її планомірного розширення за рахунок територій сусідніх громад, в т. ч. Нижньовербізької об'єднаної громади. Під економічним тиском та за відсутності політичної волі, суспільно-економічні процеси, що відбуваються в громаді, майже повністю підпорядковуються рішенням зовнішніх зацікавлених сторін;
- рівень розвитку інфраструктури (в т. ч. соціальної), економічна активність в окремо взятих населених пунктах громади перманентно диференціюється, віддалені від адміністративного центру громади села поступово занепадають.
- незадоволення діями влади призводить до конфліктів як на рівні сільської ради, так і на побутовому рівні між мешканцями окремих населених пунктів об'єднаної громади;
- реформи в Україні продовжують гальмувати, суспільно-політична ситуація на національному рівні погіршується. На ряду із відсутністю перспектив вирішення військового конфлікту на Сході країни, в сукупності це призводить до погіршення макроекономічної ситуації;
- процеси заробітчанської еміграції не лише не гальмуються, але й зберігають свої прискорені темпи, що призводить до вимивання робочої сили (в першу чергу, її активної частини – молоді) та погіршує демографічну ситуацію в регіоні, на місцевому рівні, зокрема – ускладнює пошук потенційним інвесторам та місцевим підприємствам кваліфікованих працівників для розширення масштабів (започаткування) господарської діяльності.

Сценарій стійкого зростання.

Життя в громаді поступово оживає: мешканці, завдяки успішній реалізації цілого ряду інвестиційних, інфраструктурних та соціальних проектів, позитивно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

оцінюють темп та напрямок змін. У підсумку, громада інтегрується не лише де-юре, але й де-факто, стаючи ваговою частиною економічного потенціалу регіону.

Це можливо за таких умов:

- користуючись широкою підтримкою мешканців, місцева влада послідовно відстоює місцеві інтереси на регіональному рівні, Нижньовербізька об'єднана громада поступово стає важливим суб'єктом соціально-економічної політики регіону;
- в громаді реалізується цілий ряд важливих інфраструктурних проектів, які призводять до її зрівноваженого територіально розвитку: як наслідок, стирається різниця в рівнях розвитку окремих сіл об'єднаної громади;
- завдяки ефективним злагодженим рішенням та діям місцевої влади, відкритістю до співпраці, вона користується загальною підтримкою як мешканців як представницький орган всієї об'єднаної громади. Таким чином, злагоджуються існуючі територіальні антагонізми;
- адміністративно-територіальна реформа починає давати свої помітні позитивні результати, макроекономічна ситуація, в тому числі, міжнародне становище України, покращується, ситуація на Сході України поступово переходить в мирне русло;
- економіка громади, регіону відроджується, що слугує однією з основних передумов до зміни напрямку міграційних процесів; населення об'єднаної громади як за рахунок природнього приросту, так і завдяки позитивному сальду міграції, зростає.

Ставши на стежку стратегічного планування Нижньовербізька об'єднана громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує, здобуваючи чергові цілі.

БАЧЕННЯ "НИЖНЬОВЕРБІЗЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА 2026"



це затишна, комфортна для проживання територія на Коломийщині, вагомий економічний і туристичний осередок регіону; місце, де переплітається традиції та сучасність

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ**

В процесі опрацювання матеріалів діагностики стану громади, в рамках обговорення Стратегічної групи, із врахуванням результатів соціологічного дослідження думки мешканців та базуючись на результатах SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени робочої групи обрала як базову динамічну (конкурентну) стратегію, яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають на макрорівні. Таким чином, було визначено три стратегічні пріоритети, які повинні стати рушійною силою майбутнього розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади. Цими пріоритетами є:

- **Розвиток економічної спроможності громади**

Зміст діяльності в рамках даного стратегічного напрямку розкривається через комплекс трьох операційних цілей, які у своїй середньостроковій перспективі передбачають виконання цілого ряду чітко окреслених завдань.

- **Створення нового екологічного образу громади**

Структуризація діяльності по виконанню закладених у стратегічну ціль орієнтирів відображається у трьох операційних цілях.

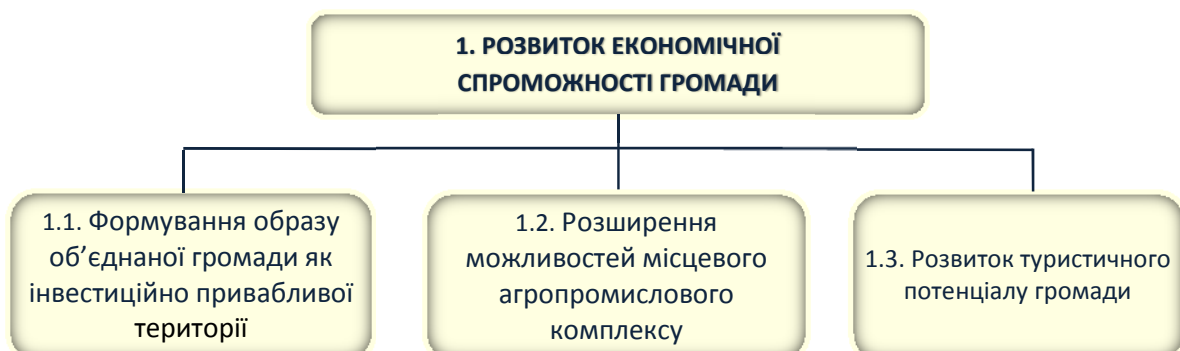
- **Формування в громаді середовища, приязного для мешканців і приїжджих**

Суттєвне навантаження та показники вимірювання досягнень в рамках зазначеного стратегічного напрямку визначаються 5 операційними цілями.

Сформульовані таким чином пріоритети становлять одночасно головні цілі Стратегії, в рамках яких громада повинна сконцентрувати лівову частку власних ресурсів: фінансових, трудових, часових. При цьому, кожен із зазначених пріоритетів містить перелік операційних цілей, поетапне досягнення яких є запорукою досягнення цілей стратегічного рівня. Таким чином, змістовне наповнення діяльності, передбачене у часових рамках реалізації Стратегії розвитку до 2026 р., є завершеним та таким, яке дозволить об'єднаній громаді досягнути максимального ефекту від використання обмежених ресурсів.

Графічне представлення системи цілепокладання в межах стратегічної цілі 1 **«Розвиток економічної спроможності громади»** таке:

Рисунок 5. Структура цілей стратегічного напрямку 1



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

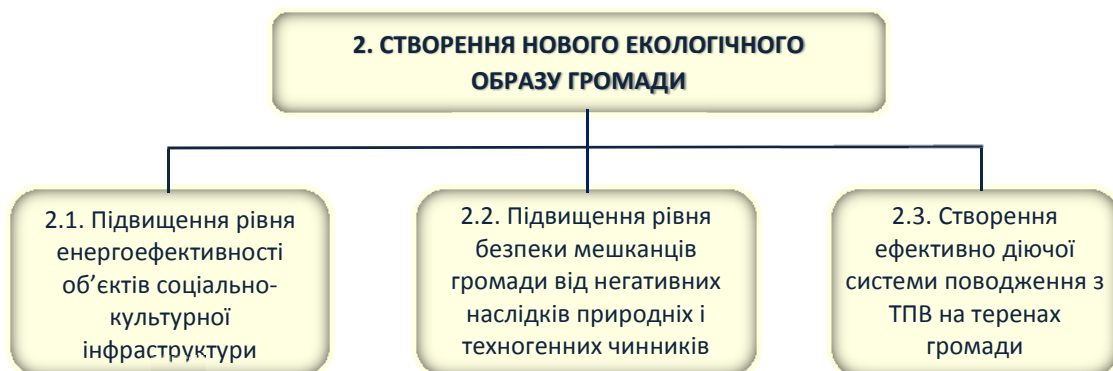
Аналіз інвестиційної спроможності території засвідчує наявність в об'єднаній громади вагомого потенціалу до залучення інвестицій в місцеву економіку. І мова в цьому випадку не лише про такі об'єктивні, не залежні від громади чинники, як вдале географічне положення чи потенціал, що відкривається з передачею земель поза межами населеного пункту у відання органам місцевого самоврядування. Відкритість влади до праці на далекомстрокову перспективу, підприємницький досвід мешканців також є тими не менш вагомими для успішного розвитку громади. Однак формування образу об'єднаній громади як **інвестиційно привабливої території** – це та ціль, яка, окрім іншого, потребує також цілого комплексу дій, пов'язаних із упорядкуванням/розробленням містобудівної документації, реалізацією промоактивності, направленої на популяризацію інвестиційних можливостей громади, визначенням заходів, направлених на професійну активізацію незайнятого населення (зокрема, жінок) і т. ін.

Водночас, розширення **можливостей місцевого агропромислового комплексу** – ціль, в першу чергу направлена на сприяння створенню та розвитку малих фермерських та індивідуальних підсобних господарств у сфері прийому та переробки сільськогосподарської продукції, поширенню практики сільськогосподарської кооперації на території громади, інші завдання, актуальність яких визначатиметься умовами зовнішнього середовища в майбутньому.

Вдале місце розташування, специфіка природного ландшафту, наявність на території історичної пам'ятки світового значення обумовлюють актуальність операційної цілі **«Розвиток туристичного потенціалу громади»**, задля досягнення якої заплановані такі заходи, як формування місцевих туристичних продуктів, запровадження практики заходів подієвого туризму, сприяння розвитку в громаді підприємницької активності у сфері зеленого туризму (особливо у сфері жінок) і т. ін.

Ієрархія цілей в рамках стратегічного напрямку 2 **«Створення нового екологічного образу громади»** зображена на рисунку 6.

Рисунок 6. Структура цілей стратегічного напрямку 2



Підвищення енергоефективності об'єктів соціально культурної сфери не лише дозволить сформувані в місцевому бюджеті значний резерв за рахунок зменшення видатків на електроенергію та опалення об'єктів соціально-культурної сфери та

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

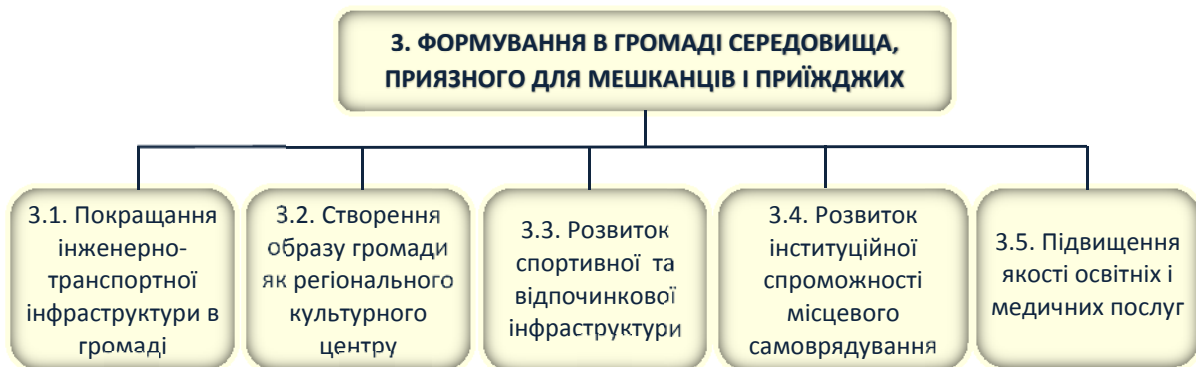
адміністративних будівель, але також сприятиме розширенню їхньої функціональності.

Повенева загроза – одна із основних екологічних загроз, які з небезпечною періодичністю в більшій чи меншій мірі реалізується на територіях, які займає об'єднана громада. Звідси й критична вага операційної цілі **«Підвищення рівня безпеки мешканців громади від негативних наслідків природних і техногенних чинників»** є беззаперечною. При цьому, той факт, що значна частина відповідальності (в т. ч. фінансової) знаходиться поза межами громади не повинен звільняти від власної долі відповідальності усіх зацікавлених у розвитку громади груп сторін.

Ціль **«Створення ефективно діючої системи поводження з ТПВ на теренах громади»** не даність моді чи конформізм з боку громади – це стратегічно важливий напрямок, який передбачає забезпечення в майбутньому 100%-го покриття громади організованим роздільним збором ТПВ, постійний моніторинг утворення та подальша ліквідація стихійних сміттєзвалищ, комплекс дій/заходів, пов'язаних із підвищенням екологічної свідомості місцевого населення та ін.

Логіка досягнення стратегічного цілі **«Формування в громаді середовища, приязного для мешканців і приїжджих»** розкривається через такі операційні складові:

Рисунок 7. Структура цілей стратегічного напрямку 3



На даний час, інвестиційна складова діяльності об'єднаної громади, в значній мірі повинна (і так є й за підсумками попереднього фінансового періоду) концентруватись на **покращанні інженерно-транспортної інфраструктури в громаді**: утримання/розвиток мережі місцевих доріг, підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці на належному рівні екологічного стану середовища та ін. Але сюди відносяться також завдання, виконання яких може бути більш віддаленим у часі, однак актуальність їх іманентно притаманна сучасному розумінню поняття комфортності проживання (забезпечення централізованим водопостачанням та водовідведенням сіл громади).

Інфраструктура, людський потенціал громади в культурній сфері є однією з її сильних сторін, котра потребує підтримки та розвитку. Саме в такому контексті сформульовано ціль **«Створення образу громади як регіонального культурного центру»**, яка передбачає цілий ряд завдань, пов'язаних із розширення/

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

відновлення об'єктів сфери культури, їхнім технічним переоснащенням, але також стосується і реалізації т. зв. «м'яких» проектів, пов'язаних, в першу чергу, із розширення міжнародного співробітництва об'єднаної громади у сфері культури.

Лева частка активностей, фінансових ресурсів в рамках операційного напрямку **«Розвиток спортивної та відпочинкової інфраструктури»** скеровані на відновлення та розвиток мережі спортивних та відпочинкових об'єктів в селах об'єднаної громади, що, в результаті, повинно суттєво покращити якість громадського простору та розширити можливості проведення дозвілля для мешканців з числа різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків.

Об'єднані територіальні громади сьогодні знаходяться в нових для себе умовах існування, які вимагають від представників самоврядних органів нових навичок та компетенцій, від місцевої влади – створення «від початку» організацій, структурних одиниць для реалізації нових для місцевого самоврядування завдань. Саме це є есенцією діяльності з досягнення операційної цілі **«Розвиток інституційної спроможності місцевого самоврядування»**. В межах поступу до збільшення власної самостійності, передбачено заснування центру надання адміністративних послуг, передбачення у виконавчому органі сільської ради об'єднаної громади структурного підрозділу/посадової особи, відповідальної за сферу будівництва та архітектури, виокремлення в структурі виконавчого органу сільської ради окремого відділу культури і туризму та інше. Окрім цього, важливим напрямком є також підвищення фахового рівня працівників виконавчого органу ради згідно із новими завданнями, які постають перед громадою як самостійним суб'єктом прийняття рішень у широкому спектрі напрямків – від управління земельними ресурсами, до забезпечення та розвитку мережі об'єктів соціальної сфери.

Один із напрямів першочергової уваги з боку місцевого самоврядування на сьогодні стає забезпечення ефективної діяльності системи дошкільної та шкільної освіти, а також первинної ланки охорони здоров'я. З такої постановки питання постає актуальність операційної цілі **«Підвищення якості освітніх і медичних послуг»**. Для досягнення поставленої цілі заплановано цілий спектр завдань, лева частка яких (принаймні на початковому етапі) концентрується на підвищенні технічної оснащеності освітніх та медичних закладів. З огляду на масштабність завдань, які ставляться в цьому контексті, важливим напрямом прикладення зусиль місцевої влади повинна стати активізація залучення зовнішніх ресурсів на їх реалізацію. В тому числі тому, в рамках цілі «Розвитку інституційної спроможності ...» окремим завданням визначено відкриття в виконавчій структурі ради посади фахівця зі спеціалізацією на пошуку фінансування з фондів міжнародної технічної допомоги.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Система цілепокладання Стратегії, описана в попередньому розділі, містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних в рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього об'єднаної громади у визначених часових рамках – 2018-2026 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечать трансформаційні зрушення/зміни в рамках визначених пріоритетів. Напрямок цих змін в рамках заданої системи координат містить власну індикативну платформу, котра дозволяє їх відповідним чином описати якісними та кількісними критеріями. Їхній перелік подано в таблицях 2, 3 і 4.

Таблиця 2. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1 Розвиток економічної спроможності громади	
<i>Індикатори впливу</i>	
• Збільшення надходжень до місцевого бюджету від оподаткування господарської діяльності • Збільшення доданої вартості місцевого сільськогосподарського сектору економіки • Зменшення рівня безробіття серед місцевого економічно активного населення • Збільшення середнього рівня реальної заробітної плати • Зростання обсягів прямих інвестицій в місцеву економіку • Зростання в абсолютних і відносних значеннях вагомості туристичного сектору місцевої економіки у формуванні фінансової спроможності громади	
Операційна ціль	<i>Індикатори впливу</i>
Операційна ціль 1.1: Формування образу об'єднаної громади як інвестиційного привабливої території	• Збільшення рівня зацікавлення інвесторів територією громади • Покращення іміджу об'єднаною громади як місця привабливого для інвестування • Формування профільного призначення земель комунальної власності • Підвищення фінансової та господарської незалежності громади • Покращення умов для започаткування і здійснення економічної діяльності • Детінізація місцевої економіки • Економічне активізування осіб з груп з особливими потребами, жінок
Операційна ціль 1.2: Розширення можливостей місцевого агропромислового комплексу	• Налагоджена співпраця між місцевими дрібними фермерами/ індивідуальними підсобними господарствами та підприємствами переробної промисловості регіону • Збільшення привабливості та рівня знань про кооперативну форму ведення сільського господарства • Збільшення обсягу реалізації продукції місцевого с/г-сектора

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Збільшення кількості активно діючих на території громади сільськогосподарських кооперативів
Операційна ціль 1.3: Розвиток туристичного потенціалу громади	- Підвищення туристичного іміджу території - Збільшення кількості заснованих та активно діючих зелених садіб - Зростання кількості відвідувачів місцевих заходів/ святкувань, які організовуються в рамках подієвого туризму - Підвищення туристичного потенціалу громади

Таблиця 3. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2 Створення нового екологічного образу громади	
Індикатори впливу	
- Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання - Зменшення рівня забрудненості навколишнього середовища в громаді - Зростання середньої тривалості життя мешканців - Зменшення рівня впливу техногенних і природних чинників на місцеву екологічну ситуацію	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 2.1: Підвищення рівня енергоефективності об'єктів соціально-культурної інфраструктури	- Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів соціальної сфери - Збільшення функціональності об'єктів - Зменшення витрат з місцевого бюджету на електроенергію - Збільшення рівня задоволеності мешканців з числа різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків з користування об'єктами соціальної сфери, що перебувають на території громади
Операційна ціль 2.2: Підвищення рівня безпеки мешканців громади від негативних наслідків природних і техногенних чинників	- Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней - Зменшення площі несанкціонованої вирубки дерев - Зменшення рівня прямої матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней
Операційна ціль 2.3: Створення ефективно діючої системи поводження з твердими побутовими відходами на теренах громади	- Забезпечення чистоти навколишнього середовища - Покращення естетичного вигляду громадського простору громади - Формування екологічної свідомості мешканців - Популяризація ідеї підтримання чистоти навколишнього середовища - Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ - Підвищення рівня задоволеності мешканців роботою системи поводження з ТПВ

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 4. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3	
Формування в громаді середовища, приязного для мешканців і приїжджих	
<i>Індикатори впливу</i>	
• Формування іміджу громади як одного із культурних осередків регіону • Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання • Зростання середньої тривалості життя мешканців • Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення • Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 3.1: Покращання інженерно-транспортної інфраструктури в громаді	• Підвищення ефективності водопостачання та водовідведення житлового сектору • Покращання транспортних комунікацій • Підвищення рівня мобільності мешканців • Підвищення рівня безпеки на дорогах • Підвищення рівня комфорту пішоходів • Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану середовища у належному рівні
Операційна ціль 3.2: Створення образу громади як регіонального культурного центру	• Збільшення можливостей реалізації культурних проєктів на теренах громади з урахуванням інтересів різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків • Підвищення іміджу об'єднаної громади як культурного центру • Збільшення можливостей реалізації культурних проєктів на теренах громади • Покращення якості культурних послуг • Покращення культурного образу громади та естетичного вигляду громадського простору • Збільшення функціональності об'єктів інфраструктури культури
Операційна ціль 3.3: Розвиток спортивної та відпочинкової інфраструктури	• Збільшення для місцевої молоді можливостей відпочинково-спортивно-інфраструктури • Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців • Збільшення кількості відпочинково-спортивних об'єктів, пристосованих до потреб усіх верств населення • Підвищення рівня впорядкованості громадського простору
Операційна ціль 3.4: Розвиток інституційної спроможності місцевого самоврядування	• Підвищення якості роботи виконавчого органу ради • Підвищення рівня екологічного контролю • Підвищення ефективності зусиль громади по залученню коштів фондів міжнародної технічної допомоги • Налагодження співпраці іншими громадами в питанні вирішення комунальних проблем (збирання, сортування та вивезення ТПВ, відсічення доріг і т. ін.) • Збільшення рівня заангажованості мешканців у місцеві справи



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 3.5: Підвищення якості освітніх і медичних послуг	• Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади • Розширення можливостей заняття спортом для місцевої молоді • Підвищення якості освітніх послуг • Підвищення рівня комп'ютерної грамотності серед місцевої молоді • Розширення можливостей реалізації культурних проєктів для місцевої молоді • Підвищення якості медичних послуг
--	--



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

В процесі розробки стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади враховано основні положення Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України (в т. ч. постанови КМУ «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»).

Крім того, у Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. враховані основні постулати і Цілей сталого розвитку (таблиця 5) та Національної стратегії у сфері прав людини (таблиця 6).

Зрозуміло, що стратегії самоврядних громад повинні враховувати основні пріоритети у сфері реалізації політики розвитку, визначені в документах стратегічного характеру для територіальних об'єднань вищого рівня: обласного, національного. Графічне відображення цього взаємозв'язку відображено на рисунку 8 (зі Стратегією розвитку Івано-Франківської області до 2020 року) та рисунку 9 (зі Стратегією сталого розвитку «Україна-2020» та галузевими стратегіями, що її розвивають).

Таблиця 5. Узгодженість Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади із обраними цілями сталого розвитку

ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ НИЖНЬОВЕРБІЗЬКОЇ ОТГ НА 2018-2026 РОКИ		
	Стратегічна ціль 1: Розвиток економічної спроможності громади	Стратегічна ціль 2: Створення нового екологічного образу громади	Стратегічна ціль 3: Формування в громаді середовища, приязного для мешканців і приїжджих
Ціль 1. Подолання бідності у всіх її формах			
Ціль 2. Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки			
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю			
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти			
Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності			
Ціль 6. Забезпечення раціональності використання водних ресурсів для всіх			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ціль 7. Забезпечення доступу до недорогих сучасних джерел енергії для всіх			
Ціль 8. Сприяння сталому економічному зростанню, гідній праці			
Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння інноваціям			
Ціль 10. Скорочення нерівності всередині країн і між ними			
Ціль 11. Екологічна стійкість міст і населених пунктів			
Ціль 12. Раціональне споживання і виробництва			
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату			
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші			
Ціль 16. Сприяння побудові миролюбного й відкритого суспільства			

Таблиця 6. Узгодженість Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади із обраними напрямками Національної стратегії у сфері прав людини

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ У СФЕРІ ПРАВ ЛЮДИНИ	СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ НИЖНЬОВЕРБІЗЬКОЇ ОТГ НА 2018-2026 РОКИ		
	Стратегічна ціль 1: Розвиток економічної спроможності громади	Стратегічна ціль 2: Створення нового екологічного образу громади	Стратегічна ціль 3: Формування в громаді середовища, приязного для мешканців і приїжджих
Забезпечення права на життя			
Забезпечення права на свободу та особисту недоторканність			
Забезпечення свободи думки і слова, вираження поглядів і переконань, доступу до інформації та вільного розвитку особистості			
Забезпечення права на участь в управлінні державними справами та у виборах			
Попередження та протидія дискримінації			
Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків			
Забезпечення прав корінних народів і національних меншин			
Забезпечення права на працю та соціальний захист			



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Забезпечення права на охорону здоров'я			
Створення умов для розвитку підприємницької діяльності			
Забезпечення права на освіту			
Забезпечення права на приватність			
Забезпечення прав дитини			
Забезпечення прав біженців та осіб, які потребують додаткового захисту; іноземців і осіб без громадянства, які на законних підставах перебувають в Україні			
Захист прав внутрішньо переміщених осіб			
Підвищення рівня обізнаності у сфері прав людини			

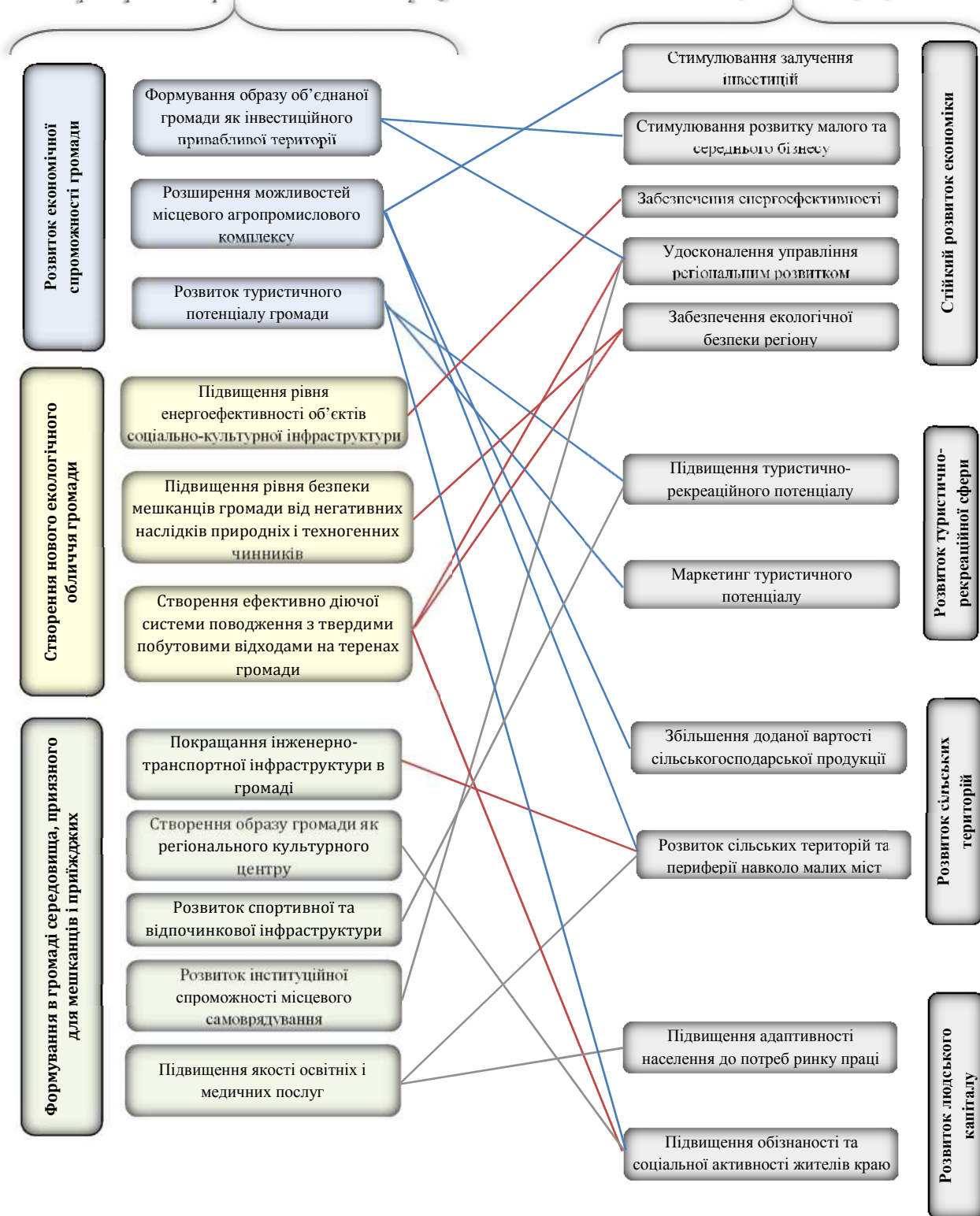
На проданому нижче рисунку представлено узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. з цілями загальнодержавних та галузевих стратегій.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 8. Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Нижньовербізької ОТГ зі Стратегією розвитку Івано-Франківської області

Стратегія розвитку Нижньовербізької об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки

Стратегії розвитку Івано-Франківської області на період до 2020 року



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених стратегією заходів є бюджет громади, обласний бюджет та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Державна цільова соціальна програма "Шкільний автобус" і т. п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 7).

Таблиця 7. Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Івано-Франківській області*

Назва організації/програми/програми	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	Покращене стратегічне планування; Місцевий економічний розвиток; Покращення комунальних послуг; Покращення роботи місцевих органів самоврядування; Бюджетування та управління фінансами; Покращення в залученні громадян; Місцеві ради молоді; Публічна інформація і комунікація
Програма Транскордонного Співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014-2020 http://www.pbu2020.eu/ua/pages/251	Сприяння економічному та соціальному розвитку регіонів по обидві сторони спільного кордону Вирішення спільних проблем, що стосуються навколишнього середовища, здоров'я мешканців та охорони і боротьби зі злочинністю Сприяння створенню кращих умов та інструментів для забезпечення мобільності людей, товарів і капіталу.
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)) https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html	Підвищення енергоефективності
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	Охорона довкілля
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	Допомога об'єднаним громадам, Водопостачання, Поводження з твердими побутовими відходами



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) http://pleddg.org.ua	Підвищення спроможності українських міст у сфері демократизації врядування та місцевого економічного розвитку; Створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу; Підтримку процесу децентралізації та інтегрованого планування розвитку на місцевому, регіональному та національному рівнях.
Програма U-LEAD pr@u-lead.org.ua	Створення прозорої і підзвітної багаторівневої Системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян
Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» http://platforma-msb.org/usaidd-vidkryvaye-programu-grantiv	Інвестування діяльності, спрямованої на збільшення доданої вартості у плодоовочевому та м'ясо молочному секторах; Впровадження нових технологій переробки та післязбиральної обробки продукції, впровадження міжнародних стандартів якості та безпечності сільськогосподарської продукції; Розширення ринків її збуту.
Європейський фонд за демократію https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine	Розвиток і зміцнення демократичного громадянського суспільства
Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html	Викорінення бідності; Підвищення потенціалу населення; Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку; Збереження навколишнього середовища; Сприяння демократичному врядуванню
Посольство Норвегії в Україні https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grants-and-projects	Ефективне управління; Права людини, верховенство закону Заходи по боротьбі з корупцією; Енергоефективність.
Посольство Сполучених Штатів Америки https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk	Культурна сфера; Сфера освіти; Розвиток демократії.
Німецько-Український фонд http://guf.gov.ua	Кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 1 тис. мешканців
Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" http://www.slg-coe.org.ua	Підтримка децентралізації та сталого місцевого управління
Міжнародний фонд "Відродження" http://www.irf.ua	Боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам; Моніторинг і документація ситуації з правами людини для допомоги у запровадженні

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	антидискримінаційного законодавства та зменшенні масштабів зловживань у в'язницях і СІЗО; Забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей; Посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські лідери. Боротьба з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору; Запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів; Просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС; Створення прецедентів підзвітного використання коштів у сфері охорони здоров'я; Вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики.
Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України https://www.auc.org.ua	Удосконалення правового поля щодо проведення децентралізації в Україні; Забезпечення внеску органів місцевого самоврядування у формування та впровадження політики у сфері децентралізації; Збільшення ресурсів місцевого самоврядування та посилення здатності органів місцевого самоврядування ними ефективно розпоряджатись; Посилення спроможності та професійного рівня усіх долучених до реформи груп.
Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" http://sklinternational.org.ua/ua	Фінансова децентралізація, децентралізація у сфері освіти, комунікація реформ.

* - станом на 2^й 18 р.

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.

Стратегія розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади 2018-2026 роки охоплює завдання, які перебувають у безпосередній компетенції громади, але одночасно залучає та ініціює діяльність, яка реалізується в партнерстві з місцевими та іншими організаціями, які представляють не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор. Відображається це в Плані Заходів, який завжди визначає підрозділи що реалізують певне завдання або за його реалізацію відповідають. Результативна та ефективна реалізація змісту Стратегії можлива завдяки розбудові та постійному зміцненню мережі активної співпраці, яка передбачає участь громадськості.

Система впровадження Стратегії

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 роки формують:

- сільський голова,
- сільська рада,
- орган/відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому сільської ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

Політичне управління

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню голови громади. Його завданням в цьому процесі є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т. ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується призначення чи створення посади/органу з управління реалізацією Стратегії. Обсяг компетенцій цього органу/особи повинен охоплювати:

- координацію виконання завдань, зокрема:
- координація співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених в Стратегії;
- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (груп зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- гармонізація виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами;
- підготовка звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпраця з головою громади та сільською радою в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому сільської ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалий термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

Методологічний рівень

Важливу роль в методологічній підтримці особи/органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та голови громади відіграє рада громади. Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;
- оцінювання релевантності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 роки серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, бенефіціаріїв та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Такими групами є:

- мешканці громади (за умови, що кожна цільова аудиторія, наприклад, представники молоді або осіб похилого віку, повинні отримати окреме повідомлення, яке враховує їх можливості та переваги у джерелах отримання інформації),
- потенційні і фактичні туристи, гості, особи, що відвідують громаду (також окреме повідомлення),
- усі публічні установи, які функціонують на території громади,
- підприємці, які працюють на території громади та в її оточенні,
- потенційні інвестори,
- громадські організації, неформальні об'єднання та інші громадські партнери,
- органи державної влади та місцевого самоврядування інших громад.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено, а також представлено план завдань з реалізації Стратегії на найближчий період;
- організацію прес-конференції у зв'язку із завершенням роботи над документом, його ухваленням, інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо, зокрема:
 - розміщення у вільному доступі на офіційній веб-сторінці громади (розміщення видимого посилання на головній сторінці або створення на цій сторінці окремої, легко доступної закладки),
 - надання мешканцям та іншим зацікавленим сторонам у вигляді коротких друкованих промоматеріалів (брошур, буклетів і т. ін.),
 - надання представникам місцевих засобів масової інформації, публічним установам, місцевим підприємствам та громадським організаціям, а також теперішнім і потенційним зовнішнім партнерам громади (наприклад, сусіднім громадам, владі району, області, торгово-промисловій палаті та організаціям, що діють за межами території громади);
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідеї Стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 роки є відслідковування поступ у їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Моніторинг – це процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих показників та забезпечення якості й ефективності у виконанні стратегічних завдань.

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці реалізації Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя. Оцінювання Стратегії – це визначення її цінності та результативності по відношенню до попередньо визначених критеріїв, базуючись на відповідній інформації за чітко визначений проміжок часу.

На відміну від моніторингу (постійний процес), оцінювання проводиться тоді, коли в ньому є потреба. Іншими словами, моніторинг охоплює весь період реалізації Стратегії, а оцінювання може бути здійснене перед початком реалізації Стратегії (оцінювання ex-ante), в процесі її реалізації (проміжне оцінювання) та в певний момент після завершення визначеного періоду реалізації Стратегії (оцінювання ex-post).

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної громади на 2018-2026 роки (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює особа (орган), відповідальна за управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює відповідальна за управління реалізацією Стратегії особа (орган) на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні та якісні дані, отримані в процесі роботи над Стратегією, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів.. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися до керівництва громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагування на зміну ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

З метою охорони природного середовища та економії коштів рекомендується, щоб обіг всієї інформації та даних відбувався з використанням електронних засобів комунікації.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Стратегія передбачає, що секретар ради громади за погодженням з головою громади збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання сільської ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених особою/органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, рада громади здійснює перегляд і підсумовує річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада громади обговорює з сільським головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Особа/орган, відповідальна за реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії громади (актуалізація Стратегії).

Крім того, в половині терміну реалізації Стратегії (а саме в 2021 році), як і після закінчення її реалізації (тобто після 25 р.) проводиться оцінювання стратегії. Воно здійснюється у формі стратегічної зустрічі за участю керівників органу місцевого самоврядування та найважливіших зацікавлених у реалізації стратегії сторін – у формі, близькій до тієї, яка мала місце в процесі розробки поточної Стратегії.

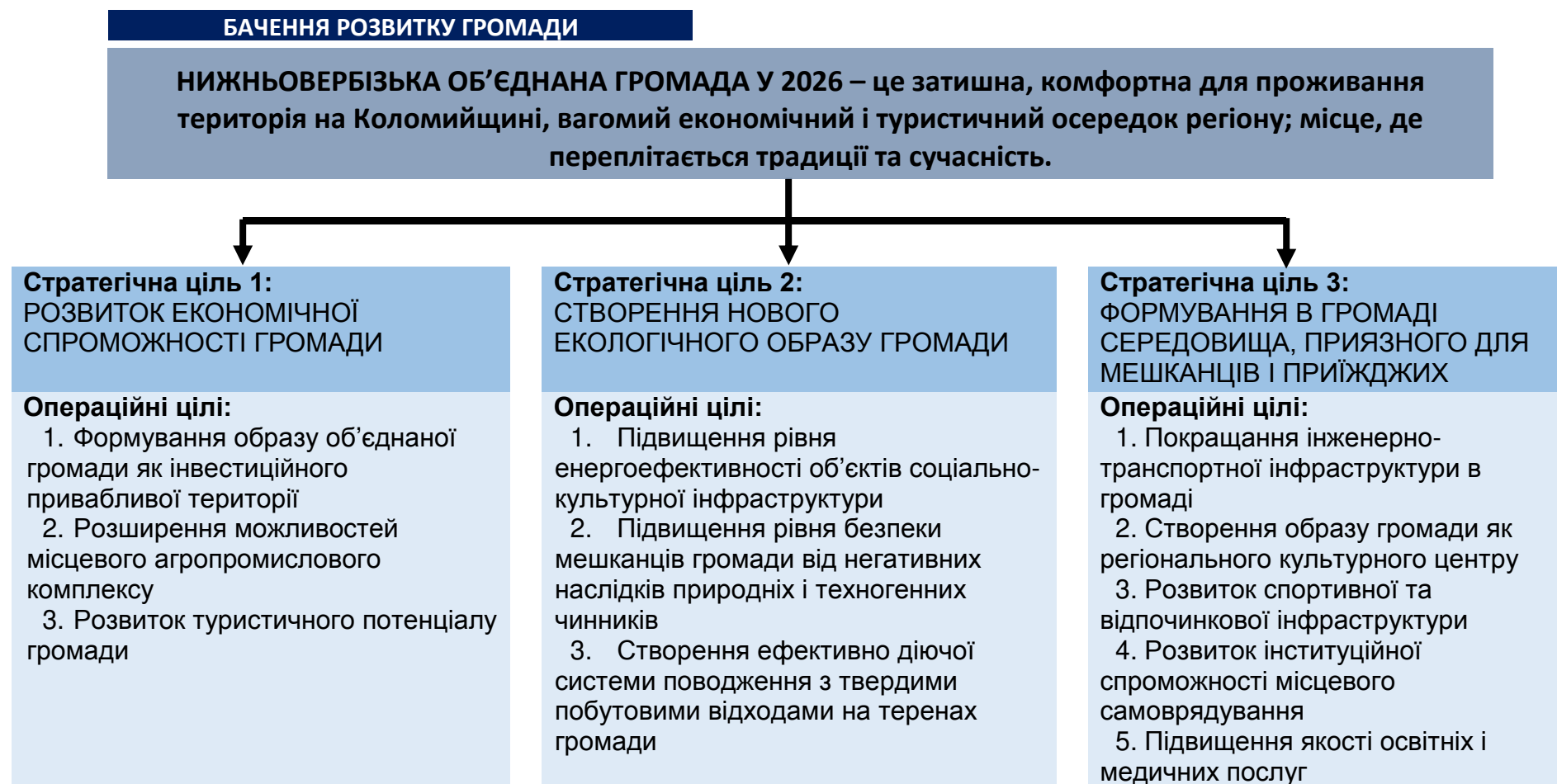
На зустрічі представляються і обговорюються підсумкові звіти. Показники, які використовуються для оцінювання, повинні іншим чином, ніж у випадку моніторингу, показувати довготермінові результати реалізації Стратегії. Ці довготермінові результати стосуються як стратегічних, так і операційних цілей і виражаються в покращенні якості життя мешканців, розвитку місцевої економіки, зростанні громадської активності тощо. В тексті стратегії вони були вказані як показники впливу.

Звіти можуть доповнюватись висновками за результатами проведених соціологічних досліджень, які найкраще проводити згідно з методологією, що використовувалася в процесі діагностики стану громади для поточної Стратегії. В результаті зустрічі повинен постати протокол, який міститиме оцінку досягнення цілей, визначених в Стратегії, а також можливі пропозиції необхідних змін щодо цілей Стратегії. Остаточне рішення щодо врахування запропонованих доповнень і модифікацій приймає голова за погодження з радою громади. Особа/орган, визначена як відповідальна за управління реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії, який потім підлягає ухвалі на засіданні ради громади (актуалізація Стратегії).

Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Рисунок 10. Структура цілей Стратегії розвитку Нижньовербізької об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАДИ



1.1. Формування образу об'єднаної громади як інвестиційного привабливої території

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1 Інвентаризація земельного фонду громади	Сформований каталог/ карта земельного фонду громади	Збільшення рівня відкритості дій місцевої влади та обґрунтованості її рішень в економічній та соціальній сферах	Збільшення рівня зацікавлення інвесторів територією громади	Щорічні звіти профільного відділу	Керівник відділу земельних відносин	Місцевий бюджет	2018
1.1.2 Розроблення містобудівної документації населених пунктів (Генплану, схеми планування території)	Розроблені і затверджені рішенням ради громади Генеральні плани та схеми планування територій населених пунктів	Формування профільного призначення земель комунальної власності	Будівництво на територіях типу br2wnf77ld здійснюється згідно із визначеними Генпланами профілями	Генеральні плани населених пунктів об'єднаної громади	Сільський голова, керівник відділу земельних відносин*	Місцевий бюджет	2026
1.1.3 Підготовка промоційної форми каталогу інвестиційних пропозицій	Сформований каталог інвестиційних пропозицій	Підвищення іміджу ОТГ як території, привабливої для інвестування	Обсяг прямих іноземних інвестицій. Обсяг капіталовкладень (у порівняльних цінах)	Статистична звітність	Керівник відділу земельних відносин, керівник іншого профільного відділу*	Місцевий бюджет	2018
1.1.4 Зміцнення матеріально-технічної бази КП	Налагоджене виробництво за визначеними	Підвищення фінансової та господарської незалежності громади	Рівень надходжень до місцевого бюджету	Дохідна і видаткова частини місцевого бюджету	Сільська рада, директор КП	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		напрямами для потреб громади						
1.1.5	Налагодження співпраці з провідними господарюючими суб'єктами регіону для запровадження системи консультування, навчання та професійної активізації, а також започаткування бізнесу, зокрема для жінок, мігрантів, неповносправних та старших осіб	Кількість годин навчання на рік (300) Кількість годин консультацій на рік (100)	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Економічне активізування осіб з груп з особливими потребами Збільшення рівня зайнятості серед жінок, мігрантів, неповносправних та старших осіб Збільшення кількості підприємств, створених цими категоріями мешканців громади	Кількість жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, працевлаштованих на підприємствах та установах ОТГ Кількість жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, які започаткували власну діяльність Рівень задоволення мешканців підтримкою підприємств громадою	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій та списки учасників Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	2019

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАДИ



1.2. Розширення можливостей місцевого агропромислового комплексу

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1 Сприяння створенню та розвитку малих фермерських, індивідуальних підсобних господарств, кооперативів у сфері прийому та переробки сільськогосподарської продукції	Кількість проведених зустрічей місцевої влади із місцевими фермерами та представниками переробної промисловості регіону для налагодження співпраці між сторонами	Налагоджена співпраця між місцевими дрібними фермерами/ індивідуальними підсобними господарствами та підприємствами переробної промисловості регіону	Обсяг реалізованої продукції місцевого с/г-сектора	Статистична звітність	Сільська рада, керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2018
1.2.2 Поширення практики сільськогосподарської кооперації на території громади	Кількість проведених інформаційно-роз'яснювальних заходів з популяризації практики сільськогосподарської кооперації	Збільшення привабливості та рівня знань про кооперативну форму ведення сільського господарства	Кількість утворених с/г-кооперативів за рік	Статистична звітність	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм матеріально-технічної допомоги (МТД)	2020

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАДИ



1.3. Розвиток туристичного потенціалу громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1 Формування туристичних продуктів громади	Сформований пакет туристичних продуктів об'єднаної громади	Підвищення туристичного іміджу території	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Статистична звітність	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет	2018
1.3.2 Сприяння створенню садиб сільського зеленого туризму на території громади (інформаційно-консультаційна підтримка, податкові пільги і т. ін.)	Кількість проведених інформаційно-роз'яснювальних заходів з популяризації практики зеленого туризму	Збільшення привабливості та рівня знань серед місцевого населення про зелений туризм	Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб»	Статистична звітність	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	Постійно
1.3.3 Створення відпочинкових зон кемпінгового типу в селах громади	Кількість створених відпочинкових зон кемпінгового типу	Підвищення туристичного потенціалу громади	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Статистична звітність	Керівник профільного відділу*, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2020
1.3.4 Формування комплексу промо-матеріалів для висвітлення туристичних можливостей громади	Підготовлений промо-пакет	Підвищення туристичного іміджу території	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Статистична звітність	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет	2019
1.3.5 Запровадження комплексу заходів подієвого туризму (тематичні фестивалі, святкування)	Перелік фестивалів/ інших тематичних заходів, що проводяться в громаді	Підвищення туристичного іміджу території	Кількість осіб, що відвідали організовані заходи	Звіти за результатами проведених заходів	Керівник профільного відділу*, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		із заданою періодичністю						
1.3.6	Утримання в належному стані річкових пляжів на теренах об'єднаної громади (із врахуванням повеневого фактору)	Кількість облаштованих річкових пляжів	Підвищення туристичного потенціалу громади	Кількість відвідувачів річкових пляжів. Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Статистична звітність Звіти за результатами проведених заходів	Старости, сільська рада	Місцевий бюджет	2020
1.3.7	Створення і забезпечення безкоштовного розповсюдження туристичної карти громади	Кількість примірників друкованої версії карти; інтерактивна карта, розташована на веб-сайті громади	Покращений доступ до інформації про культурно-розважальні та рекреаційні можливості на території громади Збільшення туристичної привабливості громади	Рівень задоволеності туристів	Звіт про виконання бюджету громади	Керівник профільного відділу*,	Місцевий бюджет, спонсори	2020
1.3.8	Розроблення туристичних маршрутів, що пролягають територією громади	Кількість туристичних маршрутів	Відновлення іміджу громади як важливого туристичного осередку регіону	Рівень задоволеності потенційних туристів	Звіт про виконання завдання	Керівник профільного відділу*,	Обласний та місцевий бюджети, місцеві бюджети сусідніх ОТГ	2018
1.3.9	Забезпечення розміщення актуальних промо-матеріалів про туристичні принади громади на внутрішніх та зовнішніх Інтернет-ресурсах	Розміщена інформація трьома мовами на офіційному сайті ОТГ, інших Інтернет-ресурсах громади та зовнішніх тематичних Інтернет-порталах	Покращений доступ до інформації про культурно-розважальні та рекреаційні можливості для кожної вікової групи Зростання професіоналізму обслуговування потоку туристів	Рівень задоволеності туристів	Звіт про виконання завдання Опитування туристів	Керівник профільного відділу*,	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018

* - відділ освіти, молоді та спорту, культури, туризму

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. СТВОРЕННЯ НОВОГО ЕКОЛОГІЧНОГО ОБЛИЧЧЯ ГРОМАДИ



2.1. Підвищення рівня енергоефективності об'єктів соціально-культурної інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1 Відновлення опалювальної системи в Народному домі с. Нижній Вербіж	Відремонтована опалювальна система Народного дому	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єкту. Збільшення його функціональності	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності Народного дому	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор Народного дому, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2020
2.1.2 Перекриття даху в будинку культури с. Верхній Вербіж	Відновлений дах будинку культури	Збільшення функціональності будинку культури	Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор будинку культури, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2020
2.1.3 Побудова автономної системи опалення дитячого садка в с. Нижній Вербіж	Побудована та введена в експлуатацію опалювальна система	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єкту	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	Видаткова частина місцевого бюджету	Директор ДНЗ, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
2.1.4 Термомодернізація Нижньовербізької ЗОШ (перекриття даху, утеплення фасаду)	Проведена термомодернізація об'єкту	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єкту. Збільшення функціональності школи	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних	Директор ЗОШ, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				об'єкту	послуг.			
2.1.5	Термомодернізація ДНЗ в с. Нижній Вербіж (перекриття даху, утеплення фасаду, заміна вікон)	Проведена термомодернізація об'єкту	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єкту. Збільшення функціональності дитсадка	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Директор ДНЗ, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2025
2.1.6	Утеплення фасаду дитячого навчального закладу в с. Мишин	Утеплений фасад будинку	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності. Збільшення функціональності школи	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Директор Народного дому, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
2.1.7	Переведення опалювальних систем об'єктів комунальної власності на тверде паливо	Опалення об'єктів комунальної власності здійснюється виключно за використання твердого палива як енергетичного ресурсу	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності. Збільшення енергетичної незалежності громади	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Видаткова частина місцевого бюджету	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
2.1.8	Перекриття даху адміністративної будівлі в с. Великий Ключів	Відновлений дах приміщення кол. Великоключівської сільської ради	Збільшення функціональності будівлі	Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Староста, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2019
2.1.9	Заміна вікон в амбулаторії ЗПСМ с. Великий Ключів	Замінені вікна в амбулаторії ЗПСМ	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності. Збільшення функціональності будівлі	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Головний лікар, староста, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. СТВОРЕННЯ НОВОГО ЕКОЛОГІЧНОГО ОБЛИЧЧЯ ГРОМАДИ



2.2. Підвищення рівня безпеки мешканців громади від негативних наслідків природних і техногенних чинників

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1 Сприяння проведенню робіт з регулювання і укріплення берегів річок селах громади	Укріплені берегова лінія річок, що проходять територією громади	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Кількість звернень та мешканців щодо відшкодування матеріальних шкод, завданих повенями, середній розмір шкоди (в грн.) Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий і обласний бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.2.2 Зменшення негативного впливу від несанкціонованого вирубування лісів на території громади	Кількість рейдів, здійснених працівниками лісового господарства та екологічної комісії. Кількість реалізованих інформаційно-просвітницьких заходів	Зменшення площі несанкціонованої вирубки дерев	Площа несанкціонованої вирубки дерев, кількість незаконно зрубаних дерев	Статистична звітність	Керівник профільного відділу*, старости	Місцевий і обласний бюджети	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.3	Сприяння проведенню робіт з регулювання і укріплення берегів на перетині 4 річок в с. Нижній Вербіж і Верхній Вербіж	Укріплені берегова лінія річок, що проходять територією громади	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Кількість звернень та мешканців щодо відшкодування матеріальних шкод, завданих повенями, середній розмір шкоди (в грн.) Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий і обласний бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.2.4	Розроблення і запровадження схеми інформаційно-технічної підтримки домогосподарств, що постраждали від стихійного лиха	Кількість реалізованих інформаційно-просвітницьких заходів. Розмір матеріально-технічної допомоги домогосподарствам, що постраждали від стихійного лиха	Підвищення рівня захищеності мешканців, що проживають у прибережній річковій зоні від негативних наслідків повеней	Рівень прямої матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий, обласний і державний бюджети, кошти мешканців	2018

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. СТВОРЕННЯ НОВОГО ЕКОЛОГІЧНОГО ОБЛИЧЧЯ ГРОМАДИ



2.3. Створення ефективно діючої системи поводження з твердими побутовими відходами на теренах громади

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1	Забезпечення 100%-го покриття громади організованим збором твердих побутових відходів	Діюча на усій території система організованого вивозу твердих побутових відходів	Забезпечення чистоти навколишнього середовища. Покращення естетичного вигляду громадського простору громади	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.3.2	Організація роздільного збирання сміття в усіх селах громади	Ефективно діюча система роздільного збору сміття	Забезпечення чистоти навколишнього середовища Формування екологічної свідомості мешканців	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, екологічна комісія	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
2.3.3	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ на території громади	Кількість ліквідованих несанкціонованих сміттєзвалищ в рік. Кількість несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади	Охорона навколишнього середовища Покращення естетичного вигляду громадського простору громади	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічний звіт за результатами роботи	Сільський голова, екологічна комісія	Місцевий бюджет	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.4	Впровадження у навчальні програми місцевих шкіл занять з екологічної етики	Впроваджені у навчальні програми шкіл уроки з екологічного етикету	Популяризація ідеї підтримання чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічні звіти шкіл. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу**, директори шкіл	Місцевий бюджет	2019
2.3.5	Проведення (щомісяця) в комунальних ДНЗ виховних занять на екологічну тематику	Кількість проведених занять за рік	Популяризація ідеї підтримання чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічні звіти ДНЗ. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу**, директори комунальних ДНЗ	Місцевий бюджет	2020

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

** - відділ освіти, молоді та спорту, культури, туризму

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. ФОРМУВАННЯ СЕРЕДОВИЩА, ПРИЯЗНОГО ДЛЯ МЕШКАНЦІВ І ПРИЇЗДЖИХ



3.1. Покращання інженерно-транспортної інфраструктури в громаді

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1	Забезпечення централізованого водопостачання в селах громади	Довжина прокладеного водогону. Кількість домогосподарств, підключених до системи централізованого водопостачання	Підвищення ефективності системи водопостачання населення	Рівень задоволеності мешканців з числа різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків об'єднаної громади якістю водопостачання	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
3.1.2	Розвиток центральної каналізаційної системи на теренах об'єднаної громади	Довжина прокладених каналізаційних труб. Кількість домогосподарств, підключених до централізованої каналізаційної системи	Підвищення ефективності каналізаційної системи	Рівень задоволеності мешканців з числа різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків об'єднаної громади якістю роботи системи водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
3.1.3	Капітальний ремонт сільських доріг з твердим покриттям	Протяжність відремонтованих доріг	Покращання транспортної комунікації Підвищення рівня безпеки на дорогах	Рівень задоволення мешканців з числа різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків	Звіт про виконання проекту Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			Підвищення рівня комфорту пішоходів	дорожньою інфраструктурою Кількість ДТП	якості публічних послуг			
3.1.4	Розвиток мережі доріг з твердим (асфальтним) покриттям	Протяжність нових доріг з твердим (асфальтним) покриттям	Покращання транспортної комунікації Підвищення рівня комфорту пішоходів	Рівень задоволення мешканців з числа різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків дорожньою інфраструктурою	Звіт про виконання проектів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2024
3.1.5	Закупівля спеціалізованої техніки для комунального підприємства	Закуплена згідно специфікації техніка	Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану середовища у належному рівні	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор КП, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2022
3.1.6	Закупівля легкового автомобіля підвищеної прохідності для потреб сільської ради	Закуплений згідно специфікації автомобіль	Підвищення рівня мобільності та комфорту праці працівників ради	Рівень продуктивності праці працівників виконавчого органу сільської ради	Результати внутрішнього аудиту роботи сільської ради	Сільська рада	Місцевий бюджет	2018
3.1.7	Капітальний ремонт пішохідного мосту через р. Лючка в с. Мишин	Побудований та введений в експлуатацію міст	Підвищення рівня мобільності мешканців	Рівень задоволення мешканців місцевою дорожньою інфраструктурою	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Староста, сільська рада	Місцевий бюджет	2018
3.1.8	Підвищення рівня безпеки школярів на місцевих дорогах	Змонтовані у попередньо визначених місцях об'єкти дорожньої інфраструктури, відповідальні за безпеку руху пішоходів	Покращання транспортної комунікації Підвищення рівня комфорту пішоходів	Рівень задоволення мешканців дорожньою інфраструктурою	Звіт про виконання проектів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий бюджет, служба автомобільних доріг в Івано-Франківській області	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. ФОРМУВАННЯ СЕРЕДОВИЩА, ПРИЯЗНОГО ДЛЯ МЕШКАНЦІВ І ПРИЇЗДЖИХ

3.2. Створення образу громади як регіонального культурного центру

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1. Будівництво нового приміщення будинку культури с. Великий Ключів	Збудований та введений в експлуатацію новий будинок культури	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах с. Великий Ключів	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків з культурної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, староста, директор будинку культури, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2025
3.2.2. Сприяння розвитку народних колективів в селах об'єднаної громади	Рівень фінансування з місцевого бюджету діяльності народних колективів. Кількість групових відряджень в межах країни та закордон	Підвищення іміджу об'єднаної громади як культурного центру	Кількість запрошень місцевих народних колективів до участі у культурно-масових заходах за межами громади (в т. ч. закордоном)	Видаткова частина місцевого бюджету. Щорічний звіт керівника профільного відділу*	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні, спонсорські кошти	Постійно
3.2.3. Збереження автентичності та надбань духовної сфери (в тому числі популяризація культурної спадщини Карпатського регіону – Церкви Пресвятої Богородиці, яка віднесена до спадщини ЮНЕСКО)	Відновлення автентичності будівель та збереження надбань	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади, підвищення іміджу громади як регіонального культурного центру, залучення туристів	Рівень задоволеності мешканців з культурної та духовної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Духовенство, сільський голова, працівники сфери культури	Місцевий бюджет, обласний бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні, спонсорські кошти	Постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.4	Технічне переоснащення аудіосистем мережі закладів культури об'єднаної громади	Закуплена введена в експлуатацію аудіотехніка	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності мешканців з культурно-рекреаційної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директори будинку культури, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
3.2.6	Оптимізація діяльності мережі комунальних сільських бібліотек відповідно до сучасних потреб різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків (надання відпочинкових послуг, проведення подій, тематичних зустрічей, доступність бібліотечних послуг для людей з особливими потребами)	Модернізовані (в т. ч. технічно переоснащені) сільські бібліотеки	Покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності різних вікових і соціальних груп жінок і чоловіків з культурно-рекреаційної пропозиції	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу*, директори бібліотек, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018
3.2.7	Капітальний ремонт усіх пам'ятників, що знаходяться на території громади	Відремонтовані пам'ятники	Покращення культурного образу громади та естетичного вигляду громадського простору	Рівень задоволеності мешканців з користування публічним простором	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу*, сільська рада, старости	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2019
3.2.8	Придбання мобільної сцени для проведення місцевих культурно-мистецьких заходів	Закуплена мобільна сцена	Покращення якості культурних послуг	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу*, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.9	Розширення міжнародного співробітництва об'єднаної громади у сфері культури	Кількість укладених на рівні сільської ради та комунальних установ культури угод про співробітництво	Підвищення іміджу об'єднаної громади як культурного центру	Кількість запрошень місцевих народних колективів до участі у культурно-масових заходах за межами громади (в т. ч. закордоном)	Щорічний звіт керівника профільного відділу* та директорів комунальних закладів культури	Сільський голова, керівник профільного відділу*, керівники комунальних закладів культури	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	Постійно
3.2.10	Будівництво дренажної системи і системи водовідведення Народного дому в с. Мишин	Побудована та введена в експлуатацію дренажна система і система водовідведення	Збільшення функціональності будівлі	Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Староста, директор Народного дому, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
3.2.11	Налагодження співпраці з іншими громадами в питанні надання освітніх послуг комунальними навчальними закладами громади (ДНЗ, школа мистецтв)	Діюча система фінансування послуг нерезидентами громади	Збільшення надходжень від надання послуг особам з-поза громади	Доходи бюджету громади від надання послуг, отримані від інших адмін.-тер. одиниць чи осіб з-поза громади	Виконання місцевого бюджету	Сільська рада, керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти нерезидентів громади (фізичних і юридичних осіб)	2019
3.2.12	Проведення реконструкції адмінбудівлі Амбулаторії Загальної Практики Сімейної Медицини с. Великий Ключів із зміною його профільного призначення на Молодіжний Центр	Діючий у новому приміщенні Молодіжний Центр	Підвищення іміджу об'єднаної громади як культурного центру, покращення якості культурних послуг	Рівень задоволеності місцевої молоді з культурно-рекреаційної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільська рада, староста, керівник профільного відділу	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020

* - відділ освіти, молоді та спорту, культури, туризму

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. ФОРМУВАННЯ СЕРЕДОВИЩА, ПРИЯЗНОГО ДЛЯ МЕШКАНЦІВ І ПРИЇЗДЖИХ



3.3. Розвиток спортивної та відпочинкової інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1. Будівництво модульного спортзалу для Нижньовербізькій ЗОШ	Побудований та введений в експлуатацію об'єкт	Збільшення для місцевої молоді можливостей відпочинково-спортивної інфраструктури	Рівень задоволеності молоді з спортивної та культурної пропозицій	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор ЗОШ, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
3.3.2. Розбудова мережі дитячих майданчиків в селах громади	Кількість побудованих дитячих та спортивних майданчиків	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу*, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
3.3.3. Будівництво спортивних майданчиків із штучним покриттям, мультифункціональних спортивних майданчиків	Кількість побудованих дитячих та спортивних майданчиків	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для усіх категорій і верств населення	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного відділу*, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги –	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	для осіб різних вікових категорій						державні і міжнародні	
3.3.4	Впорядкування громадського простору в центральних частинах сіл об'єднаної громади	Кількість і площа відновлених/ відремонтованих зон відпочинку	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців різних вікових і соціальних груп з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
3.3.5	Капітальний ремонт шкільної площадки перед Великоключівської 30Ш I-III ст.	Кількість м ² відремонтованої площадки	Збільшення для місцевої молоді можливостей відпочинкової інфраструктури	Рівень задоволеності молоді з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Староста, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2021

* - відділ освіти, молоді та спорту, культури, туризму

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. ФОРМУВАННЯ СЕРЕДОВИЩА, ПРИЯЗНОГО ДЛЯ МЕШКАНЦІВ І ПРИЇЗДЖИХ



3.4. Розвиток інституційної спроможності місцевого самоврядування

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.4.1. Створення в громаді центру надання адміністративних послуг	Діючий ЦНАП	Підвищення якості роботи виконавчого органу ради	Кількість адміністративних послуг, котрі можна отримати «на місці» (без потреби виїзду в районний та/чи обласний центри)	Внутрішня документація органу самоврядування. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти з програми DOBRE, ДФРР	2018
3.4.2. Організація діяльності екологічної комісії, що діє на постійній основі	Переведення діяльності екологічної комісії на постійну основу	Підвищення рівня екологічного контролю (боротьба із несанкціонованою вирубкою лісів, утворенням стихійних сміттєзвалищ, незаконним вивозом річкового каменю)	Кількість зафіксованих фактів порушення екологічного законодавства. Кількість складених адмінпротоколів	Щорічний звіт роботи комісії	Сільський голова, сільська рада, голова екологічної комісії сільської ради	Місцевий бюджет	2019
3.4.3. Створення в структурі виконавчого органу сільської ради структурної одиниці, відповідальної за	Діючий в структурі виконавчих органів ради відділ	Підвищення якості роботи виконавчого органу ради	Кількість послуг/ дозволів/ ліцензій, які можна отримати «на місці» (без потреби виїзду в районний	Внутрішня документація органу самоврядування.	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	сферу архітектури і будівництва			та/чи обласний центри)	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг			
3.4.4	Виокремлення в структурі виконавчого органу сільської ради окремого відділу культури і туризму	Діючий в структурі виконавчих органів ради відділ	Підвищення якості роботи виконавчого органу ради у сфері культури і туризму	Рівень задоволеності мешканців з культурно-рекреаційної пропозиції	Внутрішня документація органу самоврядування. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет	2020
3.4.5	Підвищення фахового рівня працівників виконавчого органу (курси, навчання, семінари і т. ін.)	Кількість працівників органу самоврядування, що пройшли ту чи іншу форму підвищення кваліфікації	Підвищення якості роботи виконавчого органу ради	Кількість адміністративних послуг, які можна отримати на місці. Рівень задоволеності мешканців з адміністративних послуг, що надаються в громаді	Внутрішня документація органу самоврядування	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти з програми DOBRE, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	до 2020, періодично
3.4.6	Відкриття в виконавчій структурі ради посади фахівця зі спеціалізацією на пошуку фінансування з фондів МТД	Працевлаштування особи відповідної кваліфікації	Підвищення ефективності зусиль громади по залученню коштів МТД	Обсяг залучених коштів з фондів МТД	Внутрішня документація органу самоврядування	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет	з 2018
3.4.7	Розвиток міжнародної співпраці з органами місцевого самоврядування інших країн (економічній, культурній, молодіжній та інших сферах)	Кількість підписаних угод про співпрацю з ОМС інших країн	Підвищення якості роботи виконавчих структур ради	Рівень задоволеності мешканців з роботи виконавчих структур ради	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти фондів МТД	з 2018
3.4.8	Співпраця з іншими громадами в питанні вирішення комунальних	Кількість підписаних угод про співпрацю з ОМС сусідніх ОТГ	Підвищення ефективності використання коштів,	Рівень задоволеності мешканців з роботи	Дослідження умов проживання та	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми	з 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	проблем (збирання, сортування та вивезення ТПВ, відсіювання доріг і т. ін.)		призначених на вирішення зазначених проблем	виконавчих структур ради	якості публічних послуг		допомоги – державні і міжнародні	
3.4.9	Впровадження практики громадського бюджетування	Частка місцевого бюджету, виділена на фінансування проектів громадського бюджетування Кількість проектів, оголошених до фінансування в рамках громадського бюджету. Кількість мешканців, що беруть участь в рамках вибору проектів до фінансування з громадського бюджету	Збільшення рівня заангажованості мешканців у місцеві справи	Відсоток мешканців, що декларують власну впливовість при вирішенні питань місцевого значення	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади	Бюджет громади	2019-2020
3.4.10	Створення центру соціального розвитку та підтримки	Діючий центр	Підвищення рівня соціального захисту осіб, які опинились в складних життєвих умовах	Зменшення кількості домогосподарств, сукупний дохід в розрахунку на 1 особу в яких не перевищує розмір прожиткового мінімуму	Дані статистичної звітності	Фахівець з соціальної роботи, сільська рада	Місцевий бюджет, програма DOBRE	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. ФОРМУВАННЯ СЕРЕДОВИЩА, ПРИЯЗНОГО ДЛЯ МЕШКАНЦІВ І ПРИЇЗДЖИХ



3.5. Підвищення якості освітніх і медичних послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.5.1. Закупівля діагностичного обладнання для амбулаторій об'єднаної громади	Закуплене та введене в експлуатацію обладнання	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в спеціалізовані діагностичні центри поза межами громади	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019
3.5.2. Запровадження при комунальних загальноосвітніх школах позаурочних занять спортивного спрямування	Запроваджена практика позаурочних занять спортивного спрямування (кількість занять у розрізі видів спорту, їх періодичність)	Розширення можливостей заняття спортом для місцевої молоді	Кількість учнів, зайнятих на позаурочних заняттях спортивного спрямування	Щорічні звіти шкіл. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директори шкіл	Місцевий бюджет	2019
3.5.3. Підвищення рівня технічної оснащеності шкіл громади	Закуплені та встановлені в школах технічні пристрої згідно із попередньо складеним переліком та специфікацією	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, керівник профільного відділу*, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019-2021
3.5.4. Придбання сучасних комп'ютерних навчальних	Введені в експлуатацію	Підвищення рівня комп'ютерної	Відсоток учнів, які отримали з	Результати профільних	Директори шкіл, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	класів для комунальних загальноосвітніх закладів	спеціалізовані комп'ютерний класи	грамотності серед місцевої молоді	профільних предметів оцінки, не нижче 8 балів. Кількість учнів, які отримали призові місця на профільних олімпіадах (районний рівень)	екзаменів та шкільних олімпіад		програми допомоги – державні і міжнародні	
3.5.5	Забезпечення доступом до високошвидкісного Інтернету шкіл громади	Забезпечений доступ до високошвидкісного Інтернету у комунальних ЗОШ	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018
3.5.6	Закупівля аудіосистем для потреб загальноосвітніх шкіл громади	Закуплена та встановлена аудіосистема	Розширення можливостей реалізації культурних проєктів для місцевої молоді. Підвищення якості освітніх послуг	Кількість реалізованих культурних проєктів учнями комунальних ЗОШ. Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Щорічний звіт школи. Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх і культурних послуг	Директори шкіл, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018
3.5.7	Технічне переоснащення актового залу Мишинської ЗОШ (закупівля великого екрану, мультимедійної апаратури, стільців)	Технічно переоснащений згідно із попередньо прописаними вимогами актовий зал	Розширення можливостей реалізації культурних проєктів для місцевої молоді. Підвищення якості освітніх послуг	Кількість реалізованих культурних проєктів учнями Мишинської ЗОШ. Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Щорічний звіт школи. Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх і культурних послуг	Директор школи, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
3.5.8	Відкриття при комунальних ДНЗ факультативних занять	Діючі групи з поглибленим	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю	Дослідження рівня задоволеності	Директори ДНЗ, керівник	Місцевий бюджет, кошти мешканців	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	для поглибленого вивчення англійської мови на засадах самокупності	вивченням англійської мови		надання послуг освіти	якістю надання освітніх послуг	профільного відділу*		
3.5.9	Забезпечення Нижньовербізької амбулаторії сімейної медицини централізованим водопостачанням	Підключена до центральної системи водопостачання амбулаторія	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (ТФ первинною ланкою)	Головний лікар амбулаторії, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2018
3.5.10	Переоснащення адмінбудівлі старости с. Великий Ключів із зміною його профільного призначення на Амбулаторію Загальної Практики Сімейної Медицини	Розміщення АЗПСМ в колишньому адмінприміщенні старости с. Великий Ключів вул. Відродження, 15	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці, покращення доступу для людей із обмеженими фізичними можливостями	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (ТФ первинною ланкою)	Сільська рада, Головний лікар амбулаторії, староста	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018
3.5.11	Переоснащення приміщення майстерні Великоключівської ЗОШ I-III ст. під шкільну їдальню	Розміщення шкільної їдальні в колишньому приміщенні шкільної майстерні.	Підвищення якості освітніх послуг.	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директор школи, сільська рада	Місцевий бюджет	2020
3.5.12	Переоснащення приміщення шкільної їдальні Великоключівської ЗОШ I-III ст. під класний кабінет початкової школи відповідно до вимог програми Нової Української Школи	Розміщення кабінету початкової школи в колишньому приміщенні шкільної їдальні.	Підвищення якості освітніх послуг.	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директор школи, сільська рада	Місцевий бюджет	2020

* - відділ освіти, молоді та спорту, культури, туризму